



**IBERO**  
CIUDAD DE MÉXICO ®

Primer Informe del Rector

**Mtro. David Fernández Dávalos, S. J.**  
2015



Primer Informe del Rector  
**Mtro. David Fernández Dávalos, S. J.**  
**2015**

# ► ÍNDICE

<b>SECCIÓN 01. MENSAJE DEL RECTOR</b>	7
<hr/>	
<b>SECCIÓN 02. ALGUNOS ASPECTOS RELEVANTES</b>	29
<b>El contexto</b>	30
Reestructuración organizacional	30
<b>La formación del estudiantado</b>	32
Incremento en la selectividad de los aspirantes	32
«Si quieres, puedes»	32
Apoyos económicos	34
Consolidación de Prepa IBERO	34
Nuevas carreras de Técnico Superior Universitario	34
Desempeño en el EGEL	35
Fortalecimiento del proceso de internacionalización	35
Programa de Excelencia Académica	36
Nuevos posgrados	36
Escuela de Negocios	37
<b>La investigación</b>	38
Fortalecimiento de la investigación	38
Becas de investigación	38
Nuevos centros e institutos	38
Estímulos a la innovación	40
<b>La proyección social</b>	41
Transversalización de los programas de vinculación	41
Creación y promoción de IBERO Consultores	41
Capacitación para empresas	42
Prácticas profesionales y servicio social	42
Asuntos de género	43
Premios y reconocimientos otorgados al compromiso social	43
<b>La comunidad universitaria</b>	45
Procuraduría de Derechos Universitarios	45
Formación integral (actividades complementarias)	45
<b>La infraestructura</b>	50
Mejora de servicios informáticos	50
Ampliación de instalaciones	51
<b>El futuro</b>	52
Revisión de los diversos reglamentos	52
Fortalecimiento institucional	52

**SECCIÓN 03. LA IBERO EN CIFRAS** 55

Síntesis numérica 56

---

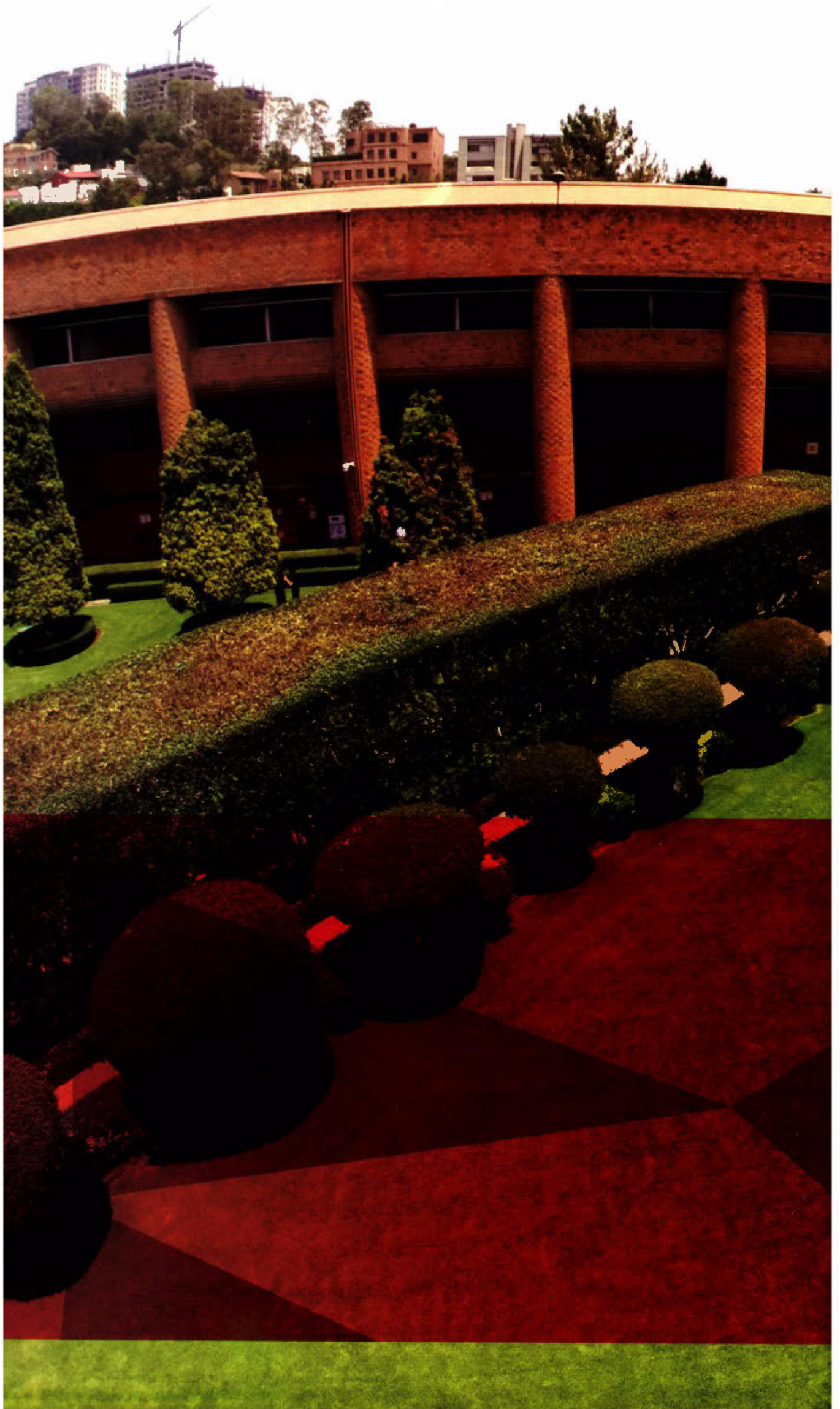
**SECCIÓN 04. DIRECTORIO DE AUTORIDADES** 61

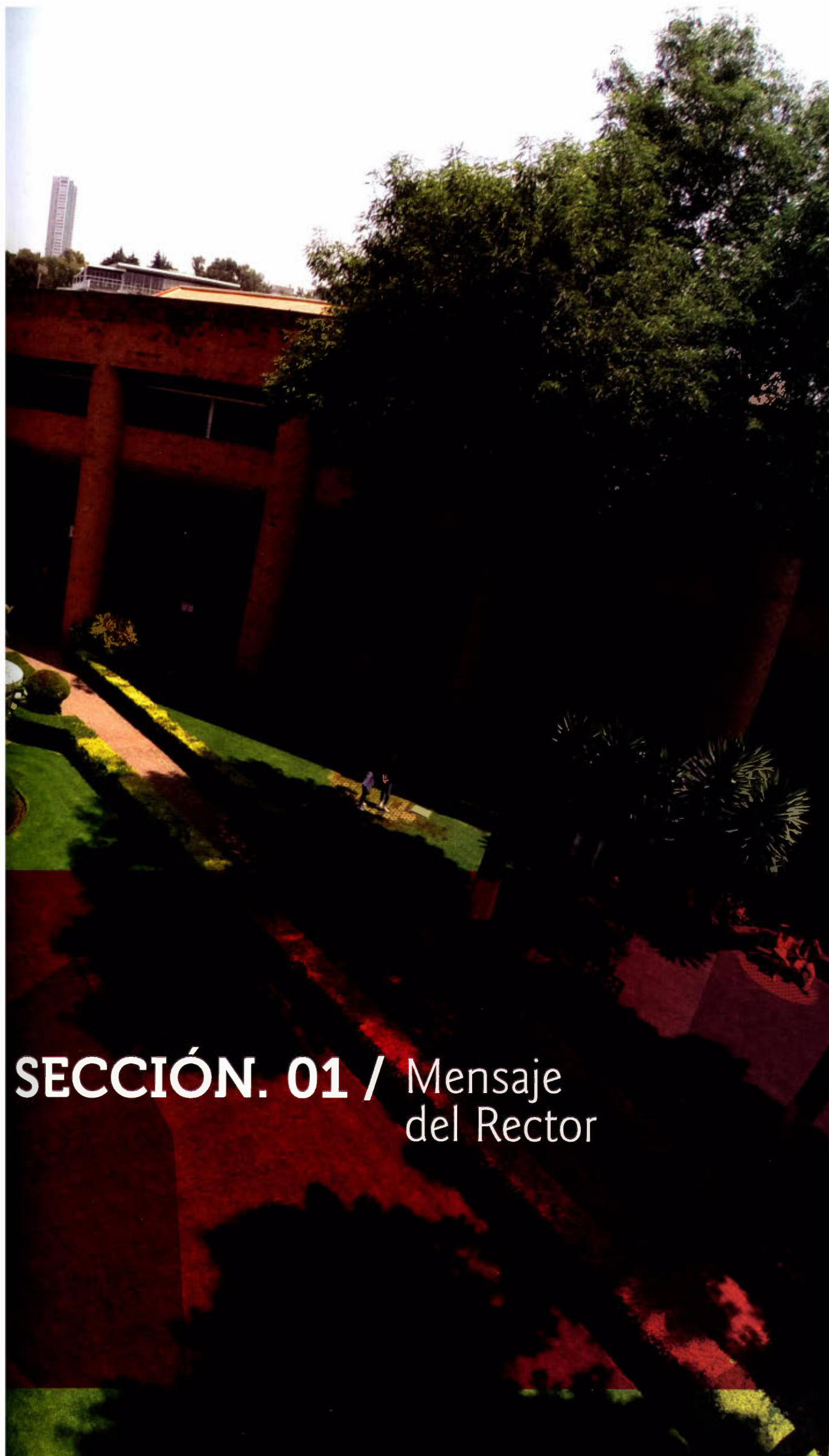
Universidad Iberoamericana, A. C. (UIAC) 62

Fomento de Investigación y Cultura Superior, A. C. (FICSAC) 62

Senado Universitario 63

Autoridades 63





**SECCIÓN. 01** / Mensaje  
del Rector

## **MENSAJE DEL RECTOR MTRO. DAVID FERNÁNDEZ DÁVALOS, S. J. (2015)**

**Honorables miembros de la Asamblea General de Universidad Iberoamericana, A. C.;**

**Distinguidos miembros del Senado Universitario;**

**Estimados miembros de FICSAC, nuestro Patronato Económico y de Desarrollo;**

**Querido P. Provincial, Francisco Magaña Aviña, S. J.,**

**Queridos colegas rectores del Sistema Universitario Jesuita y de otras instituciones de educación superior que nos honran con su visita;**

**Respetables integrantes de la Conferencia del Episcopado Mexicano; y diversas autoridades gubernamentales que nos honran con su presencia;**

**Estimados miembros y amigos de la comunidad universitaria;**

**Amigos y amigas todos:**

---

Me dirijo a ustedes para compartir el trabajo que, en casi un año, hemos venido impulsando en la Universidad. Todo lo logrado ha sido fruto de la colaboración creativa y respetuosa del equipo directivo y del cuerpo todo de la comunidad universitaria. Ellos y ellas han ayudado a ir haciendo, poco a poco, realidad los sueños, anhelos y objetivos a los que me comprometí en mi mensaje de toma de posesión.

Durante este primer periodo, he querido dirigir la Universidad conforme al consejo que San Ignacio propone en los Ejercicios Espirituales. Al final, en la cuarta semana, cuando el ejercitante está a punto de reincorporarse a sus actividades comunes y cotidianas, lo invita a la Contemplación para alcanzar amor, y le dice: «el amor se debe poner más en las obras que en las palabras» (E. E. 230). Esta etapa de mi gestión se ha caracterizado por la toma de decisiones para configurar una nueva estructura organizacional y para poner los medios necesarios a fin de que nuestra Universidad responda más eficientemente a los desafíos que la realidad le presenta. Igualmente, he intentado que nuestra casa de estudios asuma cada vez con más cercanía las características fundamentales que le demanda el proyecto educativo que la Compañía de Jesús le ha encomendado. La tarea no ha sido sencilla, pero gracias al apoyo, acogida y buena disposición de los miembros de la comunidad universitaria, el proyecto se concreta día a día.

Como lo expresé en mi mensaje inicial, «la Universidad es una construcción social. Su responsabilidad no es con ella misma, sino con quienes le dieron vida y sentido, con quienes la sostienen y creen en ella, con el entorno histórico que la configura y con quienes padecen la realidad» (pág. 3). Así, se hace imperativo, para el buen desempeño de la Iberoamericana, mirar lo que sucede en su contexto.

El entorno social en el que nos ubicamos, desafortunadamente, no es fácil. La situación del mundo y la humanidad, en los días que corren, es de una apremiante gravedad. Nuestro país está marcado ahora por importantes hechos de corrupción y de violencia. Las violaciones de los derechos humanos de migrantes, mujeres, niños y otros grupos vulnerables se han incrementado. El modelo económico sigue sin dar las respuestas necesarias para la producción, la generación de riqueza y su distribución justa entre la población; esto a pesar de las reformas estructurales que ha realizado el gobierno. La desigualdad y la polarización económica y social crece cada día más, sin que existan procesos de movilidad social significativos. Estos son algunos de los problemas que aquejan a nuestra sociedad y que, por consiguiente, son los retos que interpelan el papel de nuestra Universidad en tanto que actor social con capital social y cultural, en palabras de Bourdieu.

La situación actual del mundo y de nuestro país requiere de una oferta educativa distinta a la que venimos ofreciendo el conjunto de las instituciones de educación superior, arrastradas como estamos sólo por la lógica del libre mercado absoluto. Atender las demandas de una sociedad fracturada y un mundo herido como el nuestro, debe estar por encima de los legítimos objetivos de la ganancia. La universidad que hoy requerimos ha de tener una ética más bien centrada en el interés de la sociedad, particularmente del Sur global y de las mayorías empobrecidas y excluidas del desarrollo. Ha de comprender que, independientemente del tipo de propiedad o gestión que tenga, si particular o estatal, debe ser, ante todo, una universidad «pública» por sus pretensiones y alcances, porque busca el bien común, la verdad y el bienestar para todos y todas. Que esté, pues, al servicio de la humanidad compartida, del desarrollo sustentable con equidad y de las necesidades de las personas.

Según Ernesto Sábato, resulta urgente encarar hoy una educación diferente, afincados en la convicción de que únicamente los valores del espíritu nos pueden salvar del terremoto que amenaza la condición humana. Ya no podemos avanzar más en la dirección que lo hemos hecho; el humanismo que ha caracterizado a nuestra civilización ha sido minado por un gravísimo escepticismo y por una racionalidad económica meramente productivista que parece arrasarlo todo. La fe en el ser humano se ha quebrado en el corazón de la humanidad y la libertad se encuentra seriamente amenazada.

De este modo, las universidades de la Compañía de Jesús, particularmente las del Sistema Universitario Jesuita, pretenden impulsar una educación que incorpore tres intencionalidades fundamentales, a saber:

► **La formación de ciudadanos:**

En relación con esta finalidad, el documento *La promoción de la justicia en las universidades de la Compañía de Jesús* señala: «Ser ciudadanos implica reflexionar sobre los problemas complejos que afectan a la



humanidad, servir con generosidad sin necesidad de recibir nada a cambio, divulgar conocimientos que desenmascaran prejuicios sociales y discriminaciones, tomar parte de los debates públicos e influir en los ámbitos de decisión con rigor y empeño del bien común» (pág. 25). Educar implica, pues, mucho más que otorgar un título profesional. Significa lograr que el estudiante asuma una responsabilidad activa en el desempeño de su profesión, en su comunidad, y en su particular momento histórico.

► ***Una universidad crítica y propositiva:***

La universidad deberá enfocar muchos de sus esfuerzos a ser un actor crítico en la realidad. Ha de promover, entonces, el análisis, la reflexión rigurosa y la denuncia de las causas profundas de los problemas sociales que nos aquejan. Deberá, además, develar la irracionalidad oculta de la cultura hegemónica. Con todo, al mismo tiempo, la universidad debe hacer propuestas de solución en beneficio del bien común y, particularmente, de las mayorías desfavorecidas. Como lo dice el P. General: «una universidad católica jesuita no puede contentarse con criticar y hacer diagnósticos de los grandes problemas de la humanidad, sino que tiene como misión hacer dialogar a los diversos saberes para encontrar y proponer alternativas para una sociedad sostenible y realmente humana» (2013).

► ***Que realiza una acción transformadora:***

La universidad no puede ser arrastrada simplemente por la realidad o por el contexto que la rodea, sino que debe ser capaz de modificarlos. La universidad, para ser tal, ha de asumir su rol como agente histórico. De esta forma, modificar el mundo. En términos zubirianos, la universidad no es responsiva, sino responsable.

La finalidad última de la universidad jesuita es, entonces, contribuir a la edificación de una sociedad más humana, solidaria, justa y productiva. Por eso, trasmite a sus estudiantes el mundo tal cual es, pero también cómo podría ser, con sus múltiples posibilidades. Cito al P. Kolvenbach (2000b, 308): «todo centro jesuita de enseñanza superior está llamado a vivir dentro de una realidad social... y a vivir para tal realidad social, a iluminarla con la inteligencia universitaria, a emplear todo el peso de la universidad para transformarla».

Con este marco general como trasfondo, procedo ahora a informar a ustedes de algunas acciones que se han implementado en la Universidad, en este primer año de rectorado, para continuar avanzando en la edificación de esta Universidad que deseamos.

## VISITAS

Una de las primeras acciones que desarrollé al tomar posesión como rector, fue reunirme con la comunidad universitaria en sus áreas de trabajo. Mi intención fue conocer a las personas concretas, relacionar caras con quehaceres y oír, directamente de ellas, cuál era su función y responsabilidad, así como las necesidades que requieren atención institucional para hacer más eficiente su trabajo. Las visitas se desarrollaron a lo largo de Otoño 2014. Se logró abarcar todos los sectores: académicos, administrativos y de servicio. Agradezco a la comunidad universitaria su recibimiento cálido, sincero y fraterno. Como resultado de este periplo, pude constatar que la de la IBERO Ciudad de México es una comunidad viva, dialogante, diversa, crítica y con un gran sentido humano. Pero, sobre todo, pude ver personas con un gran cariño y compromiso con la Universidad y con nuestra misión educativa, deseosa de aportar en la construcción de un país «como Dios manda». El conocer de cerca la riqueza humana que poseemos como universidad, reafirmó en mí la confianza en que podemos realizar grandes proyectos y mantener a la IBERO como una de las mejores universidades de México.

## CAMBIOS EN EL ORGANIGRAMA

Después de las visitas a todos los departamentos, se analizó, en el Equipo de Rectoría, la estructura orgánica de la Universidad. Se concluyó que era necesario hacerla más ágil y eficiente, que posibilitara fácilmente las relaciones internas entre las áreas y, sobre todo, que tuviera una mayor relación con el exterior, y que diera articulación y estructurara el fecundo trabajo de vinculación que ya existe en la IBERO. Así, decidí, con la aprobación de UIAC, crear la Dirección General de Vinculación Universitaria (DGVU) y nombrar primer director de la misma al Mtro. Jorge Meza. Como saben, la DGVU tiene como objetivo principal incidir de manera positiva en la transformación de la realidad y consolidar la relación de la Universidad con los sectores sociales y productivos. Agrupa nueve direcciones: Egresados (DE), Educación a Distancia (DED), Educación Continua (DEC), Cooperación Académica (DCA), Publicaciones (DP), y cuatro nuevas direcciones de gran relevancia: Enlace Social y Empresarial (DESE), Instituciones de Educación Media —que supervisa las relaciones con la Prepa IBERO—, Formación y Acción Social (DFAS, responsable del Servicio Social, Prácticas Profesionales, Casa Meneses y Proyectos Sociales) y el Centro Internacional de Investigación en Economía Social y Solidaria (CIIESS). Esta nueva estructura ha permitido crear varios programas transversales de vinculación con diversos actores: sociedad, exalumnos, comunidades marginadas, empresas públicas y privadas, las ONG, asociaciones civiles, instituciones educativas y gobierno, así como una alianza estratégica entre las diversas áreas que conforman la DGVU para proyectar socialmente sus programas.

Con el objetivo de desarrollar proyectos transversales de vinculación, la DGUV ha diseñado un Plan de Desarrollo de Carrera Profesional, que se basa en el acompañamiento estratégico del alumno en su inserción al ámbito empresarial y social, a partir de las prácticas profesionales, la capacitación continua y las mentorías profesionales, hasta el emprendedurismo y la empleabilidad.

Actualmente, se elabora un plan de desarrollo para crear una consultora universitaria: IBERO Consultores, la que definirá líneas de acción y procedimientos para llevar a cabo proyectos con el sector productivo y gubernamental. Incorporará diversas áreas universitarias en el desarrollo interdisciplinar de proyectos integrales, para sectores privados y gubernamentales. Se busca aumentar tanto el número de proyectos como los convenios de vinculación existentes en cada departamento, por la vía de la puesta en marcha de una estrategia de enlace empresarial por áreas de conocimiento.

*Destaco algunas acciones que han desarrollado las direcciones de la DGUV:*

Dirección de Formación y Acción Social (DFAS): Se han implementado de manera obligatoria las prácticas profesionales en diez programas académicos, lo que representa el 47 % del total de las licenciaturas. Como parte del Programa de Servicio Social Universitario, han participado 1,539 alumnos en 704 proyectos de incidencia social, desarrollando proyectos de beneficio e inserción social.

Ya se tiene listo el nuevo sistema de registro de prácticas profesionales. En él, las empresas, tanto del sector privado como del social, ofrecen espacios a los alumnos para la realización de sus prácticas profesionales como parte de su formación. Este sistema y la recién creada Jefatura de Prácticas Profesionales, garantiza una ventana única donde se atienden las diferentes peticiones de empresas y organizaciones que buscan una vinculación con la Universidad.

Se pretende establecer en Primavera 2016 un programa de estancia externa semestral en comunidades en las que los alumnos y profesores puedan realizar su servicio social o prácticas profesionales y cursen dos o tres materias en línea. Este verano se realizará una prueba piloto de este programa en Mérida, Yucatán, con la participación de más de 60 alumnos y seis académicos de tiempo.

Dirección de Cooperación Académica (DCA): Se suscribieron 58 convenios académicos a nivel nacional e internacional. Se mantienen relaciones activas con 214 instituciones internacionales en 40 países, y a

nivel nacional con 120. Respecto a la movilidad estudiantil, 651 alumnos hicieron estudios de intercambio y nuestra Universidad recibió a 456 estudiantes.

Dirección de Instituciones de Educación Media (DIEM): Cada año, la Prepa IBERO se consolida más como una institución de educación media que asume el espíritu y valores educativos de la Compañía de Jesús. Para el ciclo 2015-2016 se han recibido más de 500 solicitudes de ingreso, con una disponibilidad de sólo 180 lugares, número sin precedente en la corta vida de la Prepa.

Se desarrolló un programa de sensibilización social para jóvenes preuniversitarios a través de los programas integrales de Prepa IBERO: se insertaron 171 estudiantes en realidades de pobreza, como parte de su formación. 154 estudiantes realizaron su trabajo de servicio social en diferentes instituciones sociales y centros comunitarios de la zona metropolitana.

Dirección de Enlace Social y Empresarial (DESE): Se organizaron encuentros entre presidentes de empresas importantes, empresarios, dirigentes de organizaciones sociales y directivos de la Universidad, con el fin de generar proyectos de vinculación. Hay que destacar la gran participación de nuestros egresados.

### **ESCUELA DE NEGOCIOS**

Se acordó la apertura de la Escuela de Negocios IBERO (ENIB), cuya misión será la de incidir en la transformación de la sociedad mediante la formación de personas que influyan y actúen con profesionalismo, solidaridad y orientación al bien común, con modelos empresariales sostenibles y generadores de valor económico y social.

La ENIB estará posicionada como una escuela de negocios capaz de transformar la realidad social, a través de modelos de negocio altamente competitivos, que contribuyan a la generación y distribución justa y equitativa de la riqueza, con incidencia en la opinión pública y en las políticas públicas. Su claustro académico incorporará profesores y empresarios nacionales e internacionales que, cumpliendo con los requisitos académicos necesarios para garantizar el nivel de la ENIB, enfatizen los aspectos relativos a la ética de las empresas y las empresas de economía social y solidaria.

Ya se cuenta con un proyecto arquitectónico y se dio comienzo a la planificación de lo que será el edificio que albergará a la futura Escuela de Negocios, junto con IBERO consultores, el Posgrado y las oficinas de la Dirección General de Vinculación Universitaria (DGvu).

#### **CIIESS**

El Centro de Investigación Internacional sobre Economía Social y Solidaria (CIIESS) es el fruto del camino recorrido por las universidades jesuitas de México con el sector social y con el proceso de creación y apoyo de organizaciones y grupos que promueven formas empresariales alternativas y con sentido de equidad.

La misión del CIIESS es generar conocimiento científico, propositivo y de divulgación, que sustente la práctica del sector social de la economía en México. Pretende consolidarse como un centro de pensamiento estratégico, para fortalecer los modelos empresariales y las organizaciones de este sector. Con ello, habrá de contribuir en la generación de riqueza y empleos dignos, logrando una más equitativa distribución del ingreso. Especialmente coadyuvará al desarrollo sustentable, particularmente en favor de las personas que viven en las regiones más deprimidas del país.

En menos de un año de trabajo, el CIIESS ha publicado cuatro investigaciones sobre finanzas solidarias, reformas estructurales, economía social y defensa territorial. Ha diseñado y elaborado, además, propuestas viables de Fondos de Capital para el Desarrollo, las cuales facilitarán la inversión nacional e internacional como fondo social.

#### **INSTITUTOS**

Para mejorar la gestión y potenciar más la capacidad de investigación, se vio la conveniencia de reubicar en el organigrama los institutos de investigación dependientes de la Vicerrectoría. Así, el Instituto de Investigaciones para el Desarrollo de la Educación (INIDE) continúa perteneciendo a la División de Humanidades y Comunicación; el Instituto de Investigaciones sobre Desarrollo Sustentable y Equidad Social (IDSES) pasó a la División de Estudios Sociales. Se creó el Instituto de Investigación Aplicada y Tecnología (INIAT), adscrito a la División de Ciencia, Arte y Tecnología, a cargo del Dr. Jorge Letechipía.

Este último instituto recupera y acuerpa los trabajos ya iniciados por el Centro de Ingeniería y Tecnología de Rehabilitación (CIER) y el Centro Mexicano de Química Verde y Microescala (CMQVM) y tiene como objetivo conformarse como un área estratégica que sume disciplinas e instituciones en el desarrollo y la propuesta de nuevas tecnologías aplicadas, en bien de las personas con discapacidad y bajos recursos económicos.

Por su parte, el IDSES está concebido como un centro de investigación aplicada de vanguardia en las áreas de pobreza, salud, medio ambiente y sustentabilidad, con un enfoque de incidencia en las políticas públicas del país, y para ello, se está poniendo en marcha un proyecto que incluye la cooperación y la vinculación con los diferentes departamentos de la Universidad en su conjunto.

Respecto al INIDE, se debe señalar que cuenta con seis nuevos proyectos en proceso. Uno de sus objetivos es conformar una Red de Investigación de la Educación Rural, integrada por 30 miembros provenientes de 16 instituciones de educación superior, tanto públicas, como privadas, además de organizaciones civiles y gubernamentales.

La directora fue invitada recientemente por el Instituto Nacional para la Evaluación de la Educación (INEE) a formar parte del Consejo Técnico Especializado de Fomento a la Cultura de la Evaluación Educativa.

De esta manera, cada una de las divisiones de la Vicerrectoría Académica ya cuenta con un instituto. El trabajo coordinado y de vinculación interdivisional promueve y desarrolla la investigación transversal e interdisciplinaria en la búsqueda de ofrecer respuesta de solución a los problemas urgentes del país.

Otro aspecto que vale la pena destacar es el establecimiento de redes interdisciplinarias de investigación, dentro y fuera de la Universidad. Las cátedras interinstitucionales han sido una pieza clave en este proceso, siendo la Cátedra Alianza Asia Pacífico la de más reciente incorporación, integrada por investigadores e investigadoras de diferentes universidades, que se dedican al estudio de las relaciones políticas, sociales, económicas, culturales y jurídicas entre los países de la región Asia Pacífico.

### **DIRECCIÓN DE PROGRAMAS DE INCIDENCIA**

Otro de los cambios significativos fue la creación de la Dirección de Programas de Incidencia (DPI), en la Dirección General del Medio Universitario (DGMU). La DPI busca responder a la realidad socioambiental y potenciar el papel transformador de la Universidad Iberoamericana a través de la generación de espacios de encuentro y diálogo con la sociedad, que propicien la reflexión crítica, creativa, interdisciplinaria e intercultural, así como la acción comprometida para la construcción de una sociedad ambientalmente sustentable, socialmente justa y respetuosa de los derechos humanos.

La DPI tiene bajo su responsabilidad los programas de Asuntos de Género, Asuntos Migratorios, Derechos Humanos, Interculturalidad y Asuntos Indígenas, y Medio Ambiente.

*La DPI tiene tres grandes retos:*

- Articular propuestas y proyectos colaborativos para incidir en la transformación de la realidad social desde los programas que la conforman.

- Propiciar y fortalecer espacios de diálogo y de trabajo pertinente entre la Universidad y los diversos grupos de la sociedad con el fin de sumar esfuerzos y responder de forma efectiva a las necesidades sociales más apremiantes.
- Relacionar los programas de incidencia con las áreas académicas y de vinculación externa de la Universidad para la generación, formación y difusión de conocimiento socialmente pertinente.

### **ASUNTOS DE GÉNERO**

El Programa de Asuntos de Género (PAG) se creó en marzo de este año. Su objetivo consiste en promover la transversalidad e institucionalización de la perspectiva de género en el quehacer de la Universidad, tanto en el ámbito universitario como en los proyectos de incidencia social, implementando las acciones, los lineamientos y mecanismos necesarios que permitan fomentar la promoción y procuración de la igualdad y equidad de género.

En este periodo, el PAG definió los ámbitos de trabajo que orientarán su quehacer hacia dentro y fuera de la propia Universidad.

En cuanto al trabajo de vinculación con otras áreas de la IBERO, se colaborará y brindará asesoría a las áreas que lo soliciten: en principio con la Dirección de Recursos Humanos, la Dirección de Comunicación Institucional y la Procuraduría de Derechos Universitarios. De igual manera, el PAG trabajará en colaboración con los diferentes departamentos para organizar foros, congresos, coloquios, diplomados y talleres.

### **PROCURADURÍA DE DERECHOS UNIVERSITARIOS**

Como primera acción simbólica de mi rectorado, en julio de 2014 instauré la Procuraduría de Derechos Universitarios (PDU) La idea era que esta entidad coadyuvara a la creación de un ambiente de respeto a la normativa y a la defensa de los derechos de las personas dentro de la Universidad, lo mismo de estudiantes que de colaboradores y colaboradoras, maestros y administrativos.

En los primeros meses de su existencia, la Procuraduría ha atendido 18 expedientes de quejas por posibles violaciones a derechos universitarios; de los cuales 14 corresponden a alumnos, uno a personal académico y tres a personal administrativo. También, se han atendido 24 consultas en distintas áreas de la Universidad. Los casos han concluido por arreglo amistoso entre las partes, asesoría para que se puedan aplicar correctivos y cuatro recomendaciones.

*Entre los principales logros se pueden señalar los siguientes:*

1. Se elaboró una cartilla de derechos universitarios para las y los estudiantes, así como para las y los académicos y empleados.
2. Se han atendido diversas consultas sobre aplicación de la normativa o de las políticas institucionales con relación a los derechos universitarios.
3. Se reformó el Reglamento de Estudios de Posgrado ante una recomendación relativa a la doble instancia para revisar las apelaciones. Se busca una renovación completa al Reglamento de Estudios de Posgrado en el contexto de establecer distinciones claras para el otorgamiento de las menciones honoríficas.
4. Participó en los proyectos de elaboración de protocolos institucionales para las prácticas profesionales y la participación de alumnas y alumnos en distintos proyectos de incidencia social.

### **INVESTIGACIÓN**

Las iniciativas promovidas por la Dirección de Investigación marcan un punto de inflexión en su carácter. Con el cambio de estafeta, a partir de octubre de 2014, los esfuerzos se orientan hacia un mayor involucramiento de la investigación con su función social. Se trata de convertir a la investigación en actor estratégico y consolidarla como investigación formativa, científica, aplicada e interdisciplinaria, con un alto sentido de pertinencia social. Como lo mencioné en mi mensaje de toma de posesión, «el punto de partida de la investigación y la docencia con el que los jesuitas hemos querido soñar no es otro que el de la realidad misma, nuestra concreta realidad periférica y subdesarrollada. Más profundamente, la perspectiva en la cual la realidad se manifiesta con mayor hondura, con mayor radicalidad, honestidad y transparencia: el punto de vista de los excluidos» (pág. 3). De ahí que, en colaboración con los institutos, se ha hecho hincapié en la convergencia de capacidades para promover la investigación con fundamento en las realidades de nuestro entorno.

La Dirección de Investigación cursa ahora un proceso de innovación integral. El eje fundamental del trabajo es la toma de decisiones colegiadas para impulsar la calidad institucional de la investigación. En marzo de 2015, se conformó el Consejo de Investigación. Dicho consejo asumió las funciones del Comité de Evaluación y Asignación de Recursos (CEAR), así como la orientación de las nuevas políticas de investigación. Su sentido primordial es asegurar que las actividades de investigación se realicen bajo las mismas condiciones de oportunidad para todos los investigadores, a fin de lograr que el único factor de distinción sea la calidad. Con esta intención se han estrechado lazos con los institutos, homologando procedimien-



tos y criterios de evaluación, renovado convocatorias, realizado cambios en la estructura organizacional y alentado a los investigadores a competir por recursos externos, todo ello, para hacer que los esfuerzos confluyan en hacer significativa y visible nuestra investigación.

Dentro de los cambios a la estructura organizacional de la Universidad y con el propósito de optimizar los procesos orientados a consolidar la calidad académica, fortalecer las actividades de investigación e impulsar la vinculación institucional con diferentes sectores de la sociedad, la Rectoría determinó que el área de Apoyos para la Superación Académica se integrara, a partir de enero de 2015, a la Dirección de Investigación. Este nuevo esquema permite mantener los apoyos institucionales que se ofrecen a los académicos e investigadores y contribuir así al desarrollo de actividades nacionales e internacionales que fortalezcan y/o fomenten la vinculación de la IBERO con instituciones externas. Asimismo, continúa la fructífera relación con el CONACYT para la gestión, formalización y administración de los apoyos que el Consejo otorga a la Universidad. Participamos en distintas convocatorias y mantenemos actualizada la información institucional en el Registro Nacional de Instituciones y Empresas Científicas y Tecnológicas. La IBERO cuenta actualmente con 78 académicos en el Sistema Nacional de Investigadores. De éstos, cinco son nivel III, 24 nivel II, 46 nivel I y tres son candidatos.

### **POSGRADO**

La Universidad Iberoamericana cuenta con 18 programas acreditados por el Programa Nacional de Posgrados de Calidad (PNPC) del CONACYT, es decir, la mitad de los posgrados que ofrece la institución. El reconocimiento del PNPC consiste en becas de manutención para los estudiantes de tiempo completo, así como «becas mixtas» para estancias en el extranjero financiadas por el gobierno federal.

La Universidad Iberoamericana es la institución privada a nivel nacional con el mayor número de programas de competencia internacional acreditados por el PNPC.

Todos los doctorados de la IBERO (excepto un programa de reciente creación) están acreditados por el PNPC. Se renovó la acreditación del Doctorado en Ciencias de la Ingeniería (programa de reciente creación en modalidad escolarizada) y la Maestría en Sociología (programa de Competencia Internacional).

El Comité de Planes de Estudio de Posgrado (COPEP) concluyó la actualización y obtuvo la aprobación de la SEP de tres programas: la Maestría en Proyectos para el Desarrollo Urbano, la Maestría en Administración, y la Maestría en Teología y Mundo Contemporáneo.

El Comité Académico aprobó la creación de tres nuevos posgrados: la Maestría en Mercadotecnia y Publicidad, la Maestría en Estudios Migratorios y la Maestría en Espiritualidad Ignaciana.

Se realizó por primera ocasión la Semana de Posgrados IBERO. Contó con conferencias magistrales, talleres a cargo de expertos de la IBERO y paneles de discusión sobre temas relacionados con la investigación y el posgrado. El evento promovió las especialidades y maestrías de la Universidad Iberoamericana entre estudiantes de licenciatura de nuestra institución, en especial, estudiantes de los últimos semestres de sus respectivas carreras. El evento también se dirige a exalumnos recientes.

Con todos estos esfuerzos, el posgrado sigue siendo un gran reto, pero también un área de oportunidad para la Universidad. Además de contribuir a elevar la calidad académica de nuestras licenciaturas, el posgrado es el mecanismo más adecuado tanto para proyectar y desarrollar acciones de vinculación, como para realizar propuestas serias de incidencia social que transformen la realidad. Si deseamos que la Universidad se consolide como un factor de cambio que contribuya al desarrollo del México actual, atender el posgrado es estratégico.

Por este motivo, se constituyó un equipo de académicos para asesorar, tanto al vicerrector como al director de Posgrado, en la reestructuración de la Dirección de Posgrado. La intención es que en algunos años, la población de la IBERO cambie de 1 alumno de posgrado contra 10 de licenciatura, que es la población actual, a una relación de 2 a 8. Para ello, es necesaria la creación de nuevos posgrados que estén relacionados con las nuevas necesidades empresariales y sociales de México. Las problemáticas como la energética, la biotecnología, los asuntos de género, la corrupción y la gobernabilidad, son algunos temas que deberán ser tratados desde el posgrado. Es imprescindible formar a las futuras generaciones con la capacidad de desarrollar trabajos de investigación que den respuesta a las problemáticas de estas nuevas realidades.

## PLANEACIÓN

El pasado Otoño, el área de Planeación Financiera de la Universidad se incorporó a la Dirección de Planeación y Evaluación Institucionales (DPEI). Desde su nueva ubicación, realizó estimaciones de ingresos y egresos para distintos escenarios y elaboró el presupuesto de 2015 para los ingresos curriculares y el del gasto de la nómina. Las cifras han resultado certeras, con variaciones inferiores al 5 %.

La Dirección dio apoyo a los procesos de planeación, tanto institucionales como de las áreas y departamentos, y procesó la información de sus evaluaciones. En cuanto a las metas institucionales, se alcanzaron y superaron en un 74 %, mientras que las metas por áreas y por departamento se lograron en un 77 %.

También, capacitó y apoyó a todos los directores nombrados en el periodo para realizar los procesos de planeación correspondientes a sus áreas.

Con relación a la solicitud de admisión a la Southern Association of Colleges and Schools (SACS), presentada a finales del primer semestre de 2014, la Dirección de Planeación y Evaluación Institucionales formó parte de la comisión designada para atender la cita en Atlanta y proponer las acciones subsecuentes para la acreditación, con base en los objetivos de la Universidad y las recomendaciones de la Asociación. El Equipo de Rectoría ha retomado dichas recomendaciones para plantear y dar seguimiento a la ruta, para continuar con el proceso de acreditación en un futuro mediano.

### **REFLEXIÓN CRÍTICA DE LA REALIDAD**

Como he sostenido con frecuencia, la universidad de la Compañía de Jesús es siempre una universidad histórica, una universidad que no solamente está atenta a responder a sus propios dinámicos internos, sino que se constituye en un agente comprometido con las realidades de su entorno y con los desafíos que nuestra sociedad le presenta. En mi toma de posesión dije: «La universidad es una construcción social. Su responsabilidad no es con ella misma, sino con quienes le dieron vida y sentido, con quienes la sostienen y creen en ella, con el entorno histórico que la configura y con quienes padecen la realidad. Es este el punto de arranque desde el que tenemos que pensar nuestra labor como universitarios» (pág. 3). Por esta razón, hay que buscar que la IBERO tenga una mayor presencia fuera de su perímetro físico. Para reflexionar sobre ello, pedí a la Dirección de Planeación y Evaluación Institucionales que convocara una comisión para organizar y llevar a cabo un proceso de reflexión crítica de la realidad, al que se le ha llamado «Trazando el rumbo». El objetivo de este diálogo es generar una actitud que nos haga mirar al exterior para traer la realidad al interior de la Universidad y provocar un diálogo crítico sobre esa realidad. Se pretende generar un análisis y reflexión acerca de la manera en que debemos responder como universidad ante los desafíos que propone la sociedad y generar los cambios que promuevan una sociedad más justa e igualitaria. Este proceso comenzará el próximo agosto y concluirá a finales del semestre Primavera 2016. Una vez terminado este proceso de reflexión crítica, se sentarán las bases para diseñar un plan estratégico hacia el año 2030.

### **VICERRECTORÍA**

A principios de mi gestión, nombré al Dr. Alejandro Guevara Sanginés vicerrector académico. Una de las encomiendas al Dr. Guevara era buscar cambios significativos que posibilitaran un mejor desarrollo de las

divisiones adscritas a la Vicerrectoría, con la finalidad de atender la constante petición de mejora en el nivel académico, y atender de mejor manera tanto a los académicos de tiempo como a los profesores de asignatura.

La División de Estudios Sociales (DES), a cargo de la Dra. Helena Varela, actualmente ofrece 12 licenciaturas, dos especialidades, 10 maestrías, cuatro doctorados y dos programas de Técnico Superior Universitario, con casi 5,400 estudiantes distribuidos en siete departamentos académicos. Es de destacar que el 100 % de los programas de licenciatura están acreditados; cuatro posgrados tienen acreditación internacional y siete pertenecen al Programa Nacional de Posgrados de Calidad. Tres de estos últimos tienen la categoría de Competente a Nivel Internacional. Ello hace que la Universidad Iberoamericana sea, junto con el Tecnológico de Monterrey, la universidad privada con más programas de posgrado que se ubican en la máxima categoría del padrón.

El 100 % de los académicos y académicas de tiempo cuenta ya con posgrado, y un 62 % tiene el nivel de doctorado. También ha habido una mejora constante en el perfil de los PSPD, reduciéndose significativamente el porcentaje de los que no tienen posgrado.

El Departamento de Ciencias Sociales y Políticas celebró 50 años de la Licenciatura en Ciencias Políticas y Administración Pública. La Maestría en Sociología se acreditó en el Programa Nacional de Posgrados de Calidad (PNPC) en el Nivel de Competencia Internacional. La ANUIES reconoció al Departamento de Derecho por la implementación de los cambios necesarios para hacer frente al sistema de justicia penal. El Departamento de Economía se sitúa, según REPEC (*Research Papers in Economics*), en el cuarto lugar a nivel nacional entre universidades y centros de investigación del país, por su número de publicaciones. El Departamento de Estudios Empresariales incrementó la oferta de programas de posgrado. El Departamento de Estudios Internacionales se vinculó con el Centro de Estudios Internacionales «Gilberto Bosques» del Senado de la República. El Centro Nacional de Evaluación para la Educación Superior, A. C., reconoció al Departamento de Psicología por su permanencia en el Estándar 1 del Padrón de Licenciatura de Alto Rendimiento Académico-EGEL. El Departamento de Salud ha logrado incorporar la Especialidad en Obesidad y Comorbilidades al PNPC como programa en desarrollo.

La División de Humanidades y Comunicación (DHC), a cargo del Dr. Carlos Mendoza desde el pasado mes de enero, evaluó las gestiones directivas de los departamentos de Historia, Arte, Comunicación, Letras, y del Instituto de Investigaciones sobre Desarrollo Sustentable y Equidad Social (IIDSES), y del Instituto de Investigaciones para el Desarrollo de la Educación (INIDE).

En el Departamento de Arte, la Licenciatura en Historia del Arte incrementó su matrícula a 115 estudiantes. Se creó el Diplomado en Enfoque Feminista de la Teología Cristiana desde el Departamento de Ciencias Religiosas. El Departamento de Comunicación encabeza cuatro proyectos internacionales sobre culturas y prácticas de periodismo. Asesoró la creación de la radio *Ach Lequil C'op*, radio comunitaria en Bachajón, Chiapas. El Departamento de Educación recibió estudiantes de Argentina y Venezuela en la modalidad de intercambio académico. Se aprobó una nueva línea de investigación en el Departamento de Filosofía: «Ética Aplicada», cuyo objetivo es reflexionar y proponer soluciones a dilemas éticos, políticos y culturales contemporáneos. La revista *Historia y Grafía* reingresó al índice de Revistas Mexicanas de Investigación Científica y Tecnológica del CONACYT. El Departamento de Letras incrementó la difusión de sus proyectos a través de eventos académicos, publicación de artículos y participación en foros nacionales e internacionales.

Para promover el incremento de la matrícula, en este periodo se concluyó con la primera fase de publicación de las cápsulas de egresados de varias de las licenciaturas de la División. En ellas, los egresados cuentan su experiencia de paso por nuestras aulas, así como las perspectivas que tienen de trabajo y desarrollo profesional. Las cápsulas se encuentran disponibles en el portal de internet de la IBERO y en *YouTube*.

En la División de Ciencia, Arte y Tecnología (DICTAT), a cargo de la Dra. Patricia Espinosa, el Departamento de Arquitectura es punta de lanza en temas de sustentabilidad y accesibilidad, base de su quehacer, sin menoscabo de los otros temas relevantes en la labor arquitectónica actual y del futuro. El Departamento de Diseño reforzó un programa de difusión del conocimiento mediante la investigación, los estudios de caso y la producción artística en torno al impacto social del diseño. Se reiteró la importancia de los proyectos vinculados y se concluyó con el proceso de la acreditación de NASAD. En el Departamento de Ingeniería y Ciencias Químicas, el programa de Ingeniería Química obtuvo su ingreso al Padrón de Alto Rendimiento del EGEL-CENEVAL. La Maestría en Ciencias en Ingeniería Química y el Doctorado en Ciencias de la Ingeniería, ya están en el Programa Nacional de Posgrados de Calidad (PNPC). La matrícula de la Licenciatura en Ingeniería Física sigue mostrando una pendiente positiva, alcanzando una cifra récord de alumnos inscritos. El Departamento de Física y Matemáticas se ha posicionado favorablemente a nivel metropolitano por el programa de radio *Random 90.9* y por la revista institucional de divulgación científica *El Gato en la Caja*.

La Red CITER se extendió a Ecuador (creación del CITER-Cuenca). Se abrió la TSU en *Software*, y se obtuvo la aprobación para la creación de un segundo programa de TSU en Diseño Mecánico y Manufactura.

Se llevó a cabo la entrega de los reconocimientos al desempeño docente IBERO-FICSAC 2014. Este año, se reconoció a 35 profesores de licenciatura, cinco de posgrado y por primera vez se reconoció la labor de los profesores de los programas de Técnico Superior Universitario.

Se organizó la Jornada de Académicos Distinguidos IBERO-FICSAC, contando con la participación de nueve académicos, que realizan una estancia semestral o anual y participan en programas docentes y proyectos profesionales y/o de investigación, para enriquecer la experiencia, visión y vinculación de la comunidad universitaria.

### **ADMISIÓN**

Con el fin de mejorar los servicios educativos y elevar la calidad académica, se decidió acotar el crecimiento de la matrícula de licenciatura hasta un límite que no exceda los 10,930 alumnos. Para la selección de los estudiantes a ser admitidos a la Universidad, en el periodo de Otoño 2015, se implementaron dos estrategias: primera, para los programas de baja matrícula el puntaje de aceptación se mantuvo en 6,100 puntos; segunda, para los programas de media y alta matrícula se aumentó de 6,100 a 6,300 puntos. El número de aspirantes anuales (Otoño 2014 + Primavera 2015) alcanzó su máximo histórico en 2015 con 4,674 aspirantes, esto es, 267 más que en 2014.

### **«SI QUIERES, PUEDES»**

Se amplió de manera significativa el programa «Si quieres, puedes», con la finalidad de incorporar, en un plazo de cuatro años, a dos mil estudiantes de alto rendimiento académico, provenientes de sectores populares, apoyados con becas del 80 % al 100 %, en las 34 licenciaturas que la IBERO ofrece.

La ampliación de este programa persigue, entre otros objetivos, elevar la calidad académica de nuestros programas, al mismo tiempo que se modifica la composición social del alumnado de la Universidad y se enriquece así la formación integral de la comunidad universitaria. México es plural y plural debe ser nuestra Universidad. La convivencia cotidiana y significativa entre miembros de diversos sectores socioeconómicos será un modesto aporte nuestro al alivio de la actual polarización económica, al fomento de la movilidad social y al atemperamiento de la conflictividad en nuestro país. Como dije en mi mensaje de toma de posesión: «Bien mirado, una universidad no es otra cosa que un diálogo organizado entre diversas perspectivas» (pág. 2). Con esta medida, fomentamos una parte de ese diálogo necesario.

Se busca dar a los beneficiarios del programa «Si quieres, puedes» un acompañamiento completo, por lo que la Universidad gestiona, con organismos externos, medios de apoyo para su alimentación, transpor-

te y adquisición del idioma inglés, incluida la posibilidad de que participen en programas de intercambio con otras universidades.

Para Otoño 2015, se incorporarán a la IBERO más de 200 estudiantes apoyados por este programa. Ellos y ellas recibirán, a partir del periodo Verano 2015, diversos apoyos académicos, como tutorías y cursos remediales, que hagan viable su participación como estudiantes de la Universidad.

### **BECAS**

Al cierre del ejercicio 2014, las becas otorgadas tuvieron un incremento del 26 % con respecto al ejercicio anterior. Tan sólo en el periodo de Otoño 2014, se benefició a mil 252 alumnos de licenciatura y a 897 de posgrado. Cabe señalar que no se propuso incremento a las cuotas de colegiatura para el periodo Primavera 2015.

También, se benefició con un incremento del 10 % a los alumnos que participan en el programa de becarios de la Universidad. Desde hace más de 10 años no se había planteado un incremento.

### **CONCLUSIÓN**

Queridos amigos: es mucho lo que la Universidad Iberoamericana Ciudad de México ha aportado para el bien de nuestro país a lo largo de sus más de 70 años. Es nuestro deber, sin embargo, trascender ese gran pasado para mirar al futuro con decisión y sabiduría, y enfrentar los retos que se nos presentan ahora en la construcción de un México más humano y más justo.

Los invito a que juntos miremos hacia adelante, que nos concentremos en lo que nos corresponde hacer a todos y cada uno de nosotros. Trabajemos en la elaboración de propuestas que tomen lo mejor de lo que somos y tenemos para responder a la realidad actual del país. Hagamos, incluso, los cambios que sean necesarios en nuestra institución, de suerte que haya un mayor acercamiento de nuestros académicos, estudiantes y egresados a las problemáticas sociales, para que podamos atenderlas más eficazmente.

Nuestra identidad y quehacer son universitarios. Tenemos, al menos, tres funciones sustantivas: la docencia, la investigación y la vinculación. Queremos seguir trabajando para que nuestra docencia sea:

- Creadora y transmisora de los saberes necesarios para atender las necesidades sociales.
- Sabedora de que la gran asignatura que debemos enseñar es la realidad histórica del país y la región.
- Atenta a la realidad concreta, de suerte que configure, unifique y dé un carácter interdisciplinario a todas las materias.

- Pertinente para crear profesionales con una asimilación más profunda de la realidad.
- Que establezca la relación del docente y su profesión con la estructura social y con la marcha del proceso histórico.

*La investigación deberá ser tal que facilite:*

- Comprender profundamente la realidad social, qué es lo que la apremia y con qué medios se cuenta para dar una respuesta rigurosa, pertinente, oportuna.
- Concretar la historicidad de todo el quehacer universitario.
- Orientarse hacia la construcción de nuestra identidad universitaria histórica, política y transformadora.
- Conformarse como una sola investigación institucional, aunque cuente con diversas partes y funciones.
- Incidir eficazmente en la realidad para transformarla desde los intereses de las mayorías empobrecidas y excluidas.

*Por último, nuestra vinculación debe:*

- Centrarse en favorecer que la Universidad cumpla con su responsabilidad histórica de pertinencia social.
- Concretar la acción directa de la Universidad sobre la estructura social y su relación con otros agentes sociales transformadores.
- Promover que la Universidad salga de su ensimismamiento, aprehenda el entorno social y lo traiga a las aulas.
- Exigir la inserción universitaria en la realidad social, acompañada de una articulación con otras fuerzas que empujen en la dirección del cambio social que deseamos.
- Hacer de la Universidad un verdadero actor social propulsor del cambio.
- Poner en práctica modelos novedosos de intercambio, divulgación, organización, producción e interrelación entre colectivos sociales que validen, con su experiencia, el conocimiento de la Universidad.

*La Universidad, desde sus funciones sustantivas, deberá contribuir al desarrollo de un proyecto nacional orientado a:*

- posibilitar la distribución de la riqueza;
- la superación de las desigualdades;
- el respeto a la diversidad;
- la construcción de una cultura de paz y justicia;
- la sustentabilidad social ambiental;
- la democratización del conocimiento, de la comunicación y la cultura;
- la inserción soberana del país en el mundo, y
- la profundización de la democracia del Estado Mexicano.



Un proyecto nacional cuya elaboración deberá tener especialmente en cuenta el equilibrio de poderes, que posibilite la gobernabilidad y la impartición de justicia para todos y todas.

Que abone al fortalecimiento de los actores sociales autónomos en el proceso de transformación social. La Universidad deberá, entonces, reforzar la interlocución con los movimientos sociales y otras organizaciones de la sociedad civil que buscan los cambios de fondo necesarios para el país.

Deberá también contribuir a la comprensión de la dimensión y profundidad de la actual crisis económica internacional y a la búsqueda de estrategias y alternativas democráticas para su superación.

Deseamos mirar hacia América Latina, el subcontinente con el que compartimos problemas y por consecuencia donde están aquellos con quienes podemos buscar conjuntamente soluciones desde y para el Sur global.

Cierro este primer mensaje de actividades, agradeciendo a todas y todos los que forman parte de la comunidad de la Universidad Iberoamericana, y particularmente a quienes me han acompañado en este trecho. Invito a todos y todas a sumar esfuerzos para seguir contribuyendo a la gran labor que realiza nuestra casa de estudios. Pido al Dios Bueno, al Dios de la Historia, que nos bendiga y ayude en esta tarea, que su amor nos llene de gracia y entusiasmo como condiciones necesarias para realizar nuestra misión.

Cito a Ignacio Ellacuría, mártir de las universidades de la Compañía de Jesús que nos ayuda a mirar y situarnos en el futuro:

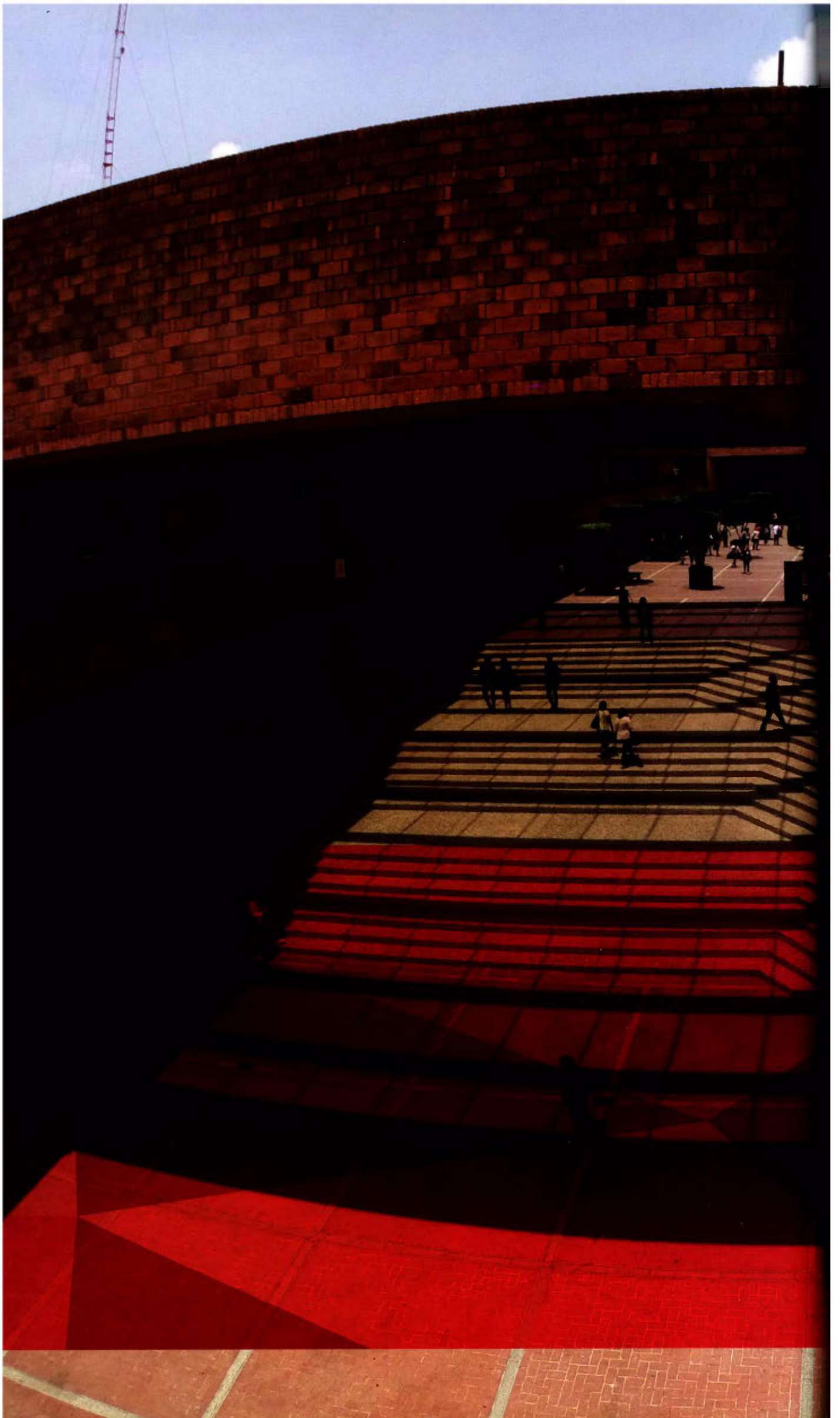
*«Responder a ellas (estas exigencias) auténticamente, exige de la universidad un permanente acto creador, que implica una gran capacidad intelectual colectiva, pero sobre todo un gran amor a las mayorías populares, un indeclinable fervor por la justicia social y un cierto coraje para superar los ataques, las incomprensiones y las persecuciones que, sin duda, vendrán a las universidades que en nuestro contexto histórico configuren su quehacer desde las exigencias de las mayorías populares» (Ellacuría, 1982, 800).*

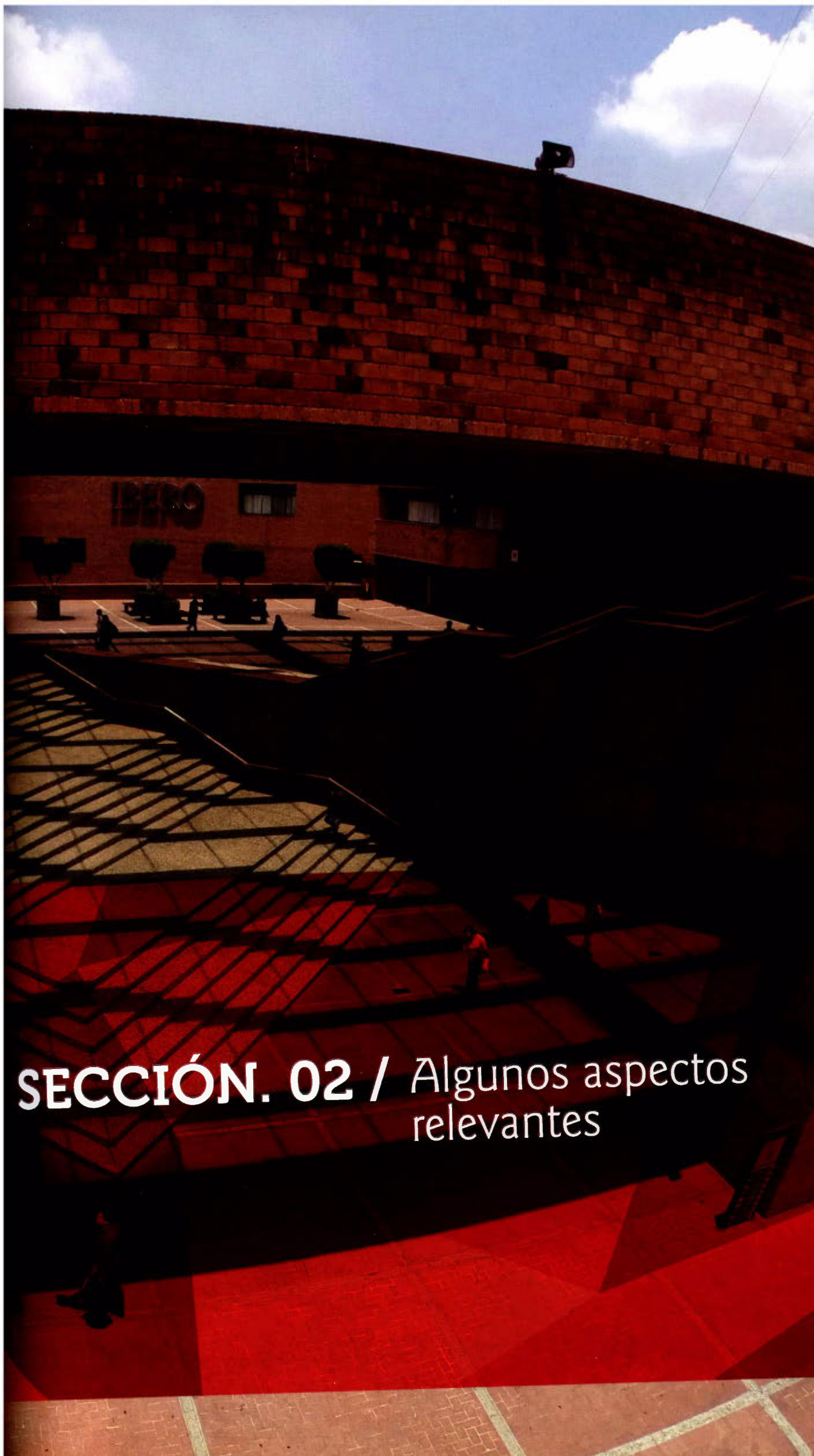
Italo Calvino lo dijo de otro modo, más hermoso, quizá, pero con la misma lucidez:

*«El infierno de los vivos no es algo que será; hay uno, es aquél que existe ya aquí, el infierno que habitamos todos los días, que formamos estando juntos. Dos maneras hay de no sufrirlo. La primera es fácil para muchos: aceptar el infierno y volverse parte de él hasta el punto de no verlo más. La segunda es peligrosa y exige atención y aprendizaje continuos: buscar y saber reconocer quién y qué, en medio del infierno, no es infierno, y hacerlo durar, y darle espacio».*

Esa es la tarea de una universidad confiada a la Compañía de Jesús.

*Muchas gracias.*





**SECCIÓN. 02 /** Algunos aspectos relevantes

## ▶ EL CONTEXTO

### REESTRUCTURACIÓN ORGANIZACIONAL

El primer año de este rectorado se ha destacado por un interés en mejorar la respuesta de la Universidad a su entorno. Por ello, la IBERO ha experimentado un proceso de reorganización que busca, más allá de mejorar los procesos docentes, favorecer una inserción más eficiente de lo universitario en lo social y empresarial a través de medios como la investigación o la vinculación.

Una de las primeras medidas adoptadas ha sido la modificación del organigrama institucional, con énfasis en la vinculación universitaria y el fortalecimiento de los institutos de investigación. El objetivo es incidir de manera positiva en la transformación de la realidad social, así como fortalecer lazos con los sectores sociales y productivos.

Se creó la Dirección General de Vinculación Universitaria (DGVU), por medio de la cual la IBERO busca:

- ▶ Impulsar una estrategia integral de vinculación con el entorno social y empresarial.
- ▶ Alcanzar una mayor comprensión de la realidad en la cual la Universidad se haya inserta y contribuir con mayor eficacia en su transformación.
- ▶ Promover una sociedad más humana y solidaria a través de la generación de nuevos esquemas de producción, intercambio, divulgación, organización y relación entre los distintos actores.
- ▶ Fortalecer las diversas actividades transversales de vinculación para apoyar la solución de los problemas sociales del entorno.

Durante el proceso de cumplimiento de objetivos, esta administración universitaria ha contado con la estrecha colaboración del Patronato Económico y de Desarrollo de la Universidad, FICSAC. Este organismo ha conformado, a partir de 2014, seis comités de trabajo regidos bajo las principales líneas de trabajo de la IBERO: Investigación y Programa de Excelencia Académica, Vinculación, Compromiso Social, Procuración de Fondos, Prepa IBERO y Finanzas.



La **IBERO** se reorganiza para incidir en la transformación de la realidad social y mejorar la vinculación con los sectores sociales y productivos.



# ► LA FORMACIÓN DEL ESTUDIANTADO

## INCREMENTO EN LA SELECTIVIDAD DE LOS ASPIRANTES

La IBERO tiene muy claro que no busca incrementar el número de sus estudiantes de licenciatura, sino asegurar la calidad académica y la formación integral. Sin embargo, sí se ha propuesto ampliar el número de aspirantes con el objeto de ser más selectiva. En ese sentido, en el último año se redujo el número de aspirantes aceptados en un 12.4 %, lo que significa que la Universidad está siendo más exigente en sus criterios de aceptación de nuevos estudiantes.

### «SI QUIERES, PUEDES»

El programa de becas «Si quieres, puedes», que favorece a estudiantes de alto rendimiento académico provenientes de sectores populares, se amplió de manera significativa. La finalidad es incorporar, a mediano plazo, a 2 mil estudiantes con beneficio del 80 % al 100 % para las 34 licenciaturas que la Universidad ofrece.

Con la ampliación de este programa se pretende, entre otros objetivos, fortalecer la calidad académica, así como modificar la composición social del alumnado de la IBERO. Sin duda, la convivencia entre miembros de diversos sectores so-

cioeconómicos enriquecerá la formación integral de la comunidad universitaria.

Se pretende que los beneficiarios de este programa gocen de un acompañamiento completo, por lo que la Universidad gestiona, con organismos externos, medios de apoyo para su alimentación, transporte y adquisición del idioma inglés, así como la posibilidad de participar en programas de intercambio con otras universidades.

Este programa se verá fortalecido en los próximos años: cada día más jóvenes talentosos se acercan a la IBERO. Nuestro propósito es que su situación económica no sea una limitante para formarse y que puedan convertirse en un factor de cambio en el México del mañana.

Se fortaleció el programa de becas «Si quieres, puedes» para favorecer a estudiantes de alto nivel académico provenientes de sectores populares.





## **APOYOS ECONÓMICOS**

Al cierre del ejercicio de 2014, el monto económico de las becas otorgadas ascendió a 216 millones 032 mil pesos, un aumento del 26 % con respecto al ejercicio de 2013, cuando se destinaron 171 millones 528 mil pesos. Tan sólo en el periodo Otoño 2014, se benefició a mil 252 alumnos de licenciatura y 897 de posgrado.

## **CONSOLIDACIÓN DE PREPA IBERO**

A casi un lustro de que Prepa IBERO iniciara sus labores docentes, el proyecto ha crecido hasta contar con 494 alumnos en 17 grupos. Esta cifra es un logro que se espera superar el año próximo, con más de 500 estudiantes distribuidos en 18 grupos: tres por cada uno de los grados del bachillerato.

Además, se ampliaron los programas de formación integral de Prepa IBERO: Experiencia Comunitaria (con 171 alumnos en 19 proyectos sociales) y Servicio Social (con 154 estudiantes en instituciones y centros comunitarios).

Es de resaltarse que Prepa IBERO fue la única institución mexicana distinguida por la organización Best Delegate como parte de *The 150 Best High School Model UN Teams in North America 2013-2014*. Este reconocimiento es otorgado a las instituciones de nivel bachillerato que tuvieron una destacada participación en conferencias del Modelo de Naciones Unidas.

## **NUEVAS CARRERAS DE TÉCNICO SUPERIOR UNIVERSITARIO**

En Otoño de 2014, se abrió el nuevo programa de Técnico Superior Universitario (tsu) en *Software*. Con esta carrera, la IBERO cuenta ya con cuatro programas de este grado académico, y próximamente se sumará el de Diseño Mecánico y Manufactura que, según lo planificado, abrirá sus inscripciones en 2016.

Durante este año, se ha mantenido una estrecha relación con el sector



productivo. Esto nos ha permitido establecer relaciones de vinculación que amplían las posibilidades de nuestros alumnos de licenciatura y de TSU de realizar su estadía profesional en dichas instituciones.

### **DESEMPEÑO EN EL EGEL**

Cada semestre, los estudiantes próximos a egresar presentan el Examen General de Egreso de Licenciatura (EGEL) del Centro Nacional de la Evaluación para la Educación Superior (CENEVAL). Por varios años —de 2008 a la fecha—, más del 80 % de los estudiantes de la IBERO han obtenido un resultado satisfactorio o sobresaliente.

Sólo durante el 2014, 58 estudiantes de la IBERO obtuvieron el Premio CENEVAL al Desempeño de Excelencia por sus resultados excepcionales al sustentar el EGEL a nivel nacional.

En la Universidad, aplican este examen los 21 programas de licenciatura para los que existe un EGEL correspon-

diente con su perfil de egreso. Todos ellos forman parte del Padrón de Programas de Licenciatura de Alto Rendimiento Académico EGEL.

### **FORTALECIMIENTO DEL PROCESO DE INTERNACIONALIZACIÓN**

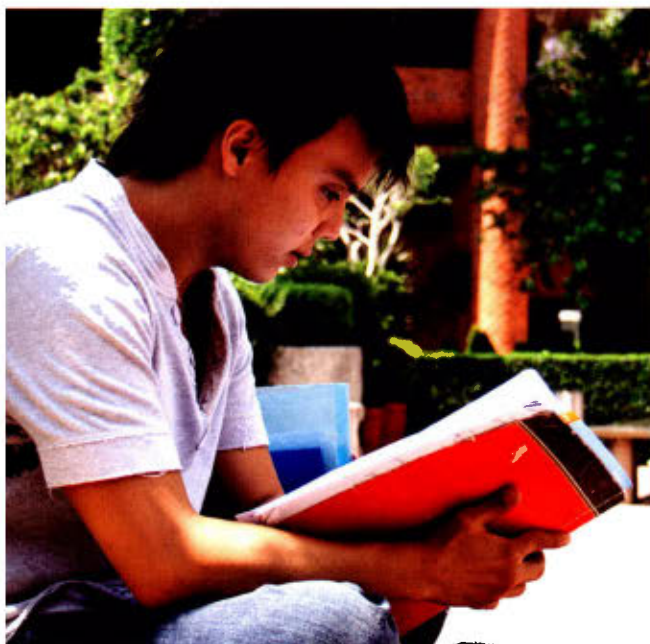
En la actualidad, todos los programas de licenciatura de la IBERO cuentan con algún reconocimiento externo, nacional o internacional.

La Universidad ha establecido como una prioridad la consecución de más acreditaciones en el extranjero para todos los programas académicos susceptibles de ser acreditados, tanto de licenciatura como de posgrado.

También se busca ampliar la oferta de programas, proyectos y convenios de movilidad y, por otra parte, se está trabajando en el establecimiento de programas de doble titulación con instituciones de educación superior del extranjero.



Por medio del Programa de Excelencia Académica IBERO-FICSAC, se ha conseguido que todos los académicos de tiempo cuenten con posgrado.



Se pondrá en efecto un suplemento al título que detallará las acciones de movilidad académica de los alumnos, sus prácticas profesionales y su desempeño en exámenes como el EGEL.

### **PROGRAMA DE EXCELENCIA ACADÉMICA**

Persiguiendo una formación más sólida del alumnado por medio de un cuerpo docente mejor preparado y en fomento a las actividades de investigación que se llevan a cabo en la Universidad, se progresó —en conjunto con FICSAC— en las distintas líneas de trabajo del Programa de Excelencia Académica (PEA).

Esto ha permitido, entre otros avances, que el 100 % de nuestros académicos de tiempo completo, así como el 90 % de Prestadores de Servicios Profesionales Docentes (PSPD), cuente con título de posgrado.

Respecto a otras líneas del PEA, en 2014, por medio del Programa de Académicos Invitados, nueve destacados profesores e investigadores, provenientes de instituciones de gran prestigio, realizaron actividades en la IBERO, mientras que, mediante el Programa de Académicos Visitantes (*Fast Track*), fueron apoyados 34 docentes de la Universidad.

### **NUEVOS POSGRADOS**

La Universidad cuenta con 18 programas acreditados por el Programa Nacional de Posgrados de Calidad (PNPC) del CONACYT, que representa poco más de la mitad de nuestra oferta de posgrado, lo que da testimonio de su calidad.

Una de las metas prioritarias para esta nueva gestión en la Rectoría de la Universidad, es duplicar la matrícula estudiantil en las especialidades, maestrías y doctorados. Esto, a fin de alcanzar, entre otras metas, el fortalecimiento de la investigación que se realiza en la IBERO.

Al mismo tiempo, se trabaja en la creación de nuevos programas de posgrado. Se aprobó, por ejemplo, la creación de tres nuevas maestrías: Espiritualidad Ignaciana; Estudios Migratorios, y Mercadotecnia y Publicidad. Asimismo, se terminó el proceso de revisión de la nueva Maestría en Gobierno de Tecnologías de Información.

Algunos de los posgrados que se están diseñando son la Especialidad en Nutrición Gerontológica; la Maestría en Finanzas; la Maestría en Asun-

tos de Género (interdepartamental), la Maestría en Cine; la Maestría en Negocios de Moda; la Especialidad en Literatura Infantil y Juvenil; la Especialidad en Estudios Judaicos; la Especialidad en Diseño de Imagen y Moda; la Especialidad en Diseño, Energía y Sustentabilidad, y el Doctorado en Arte.

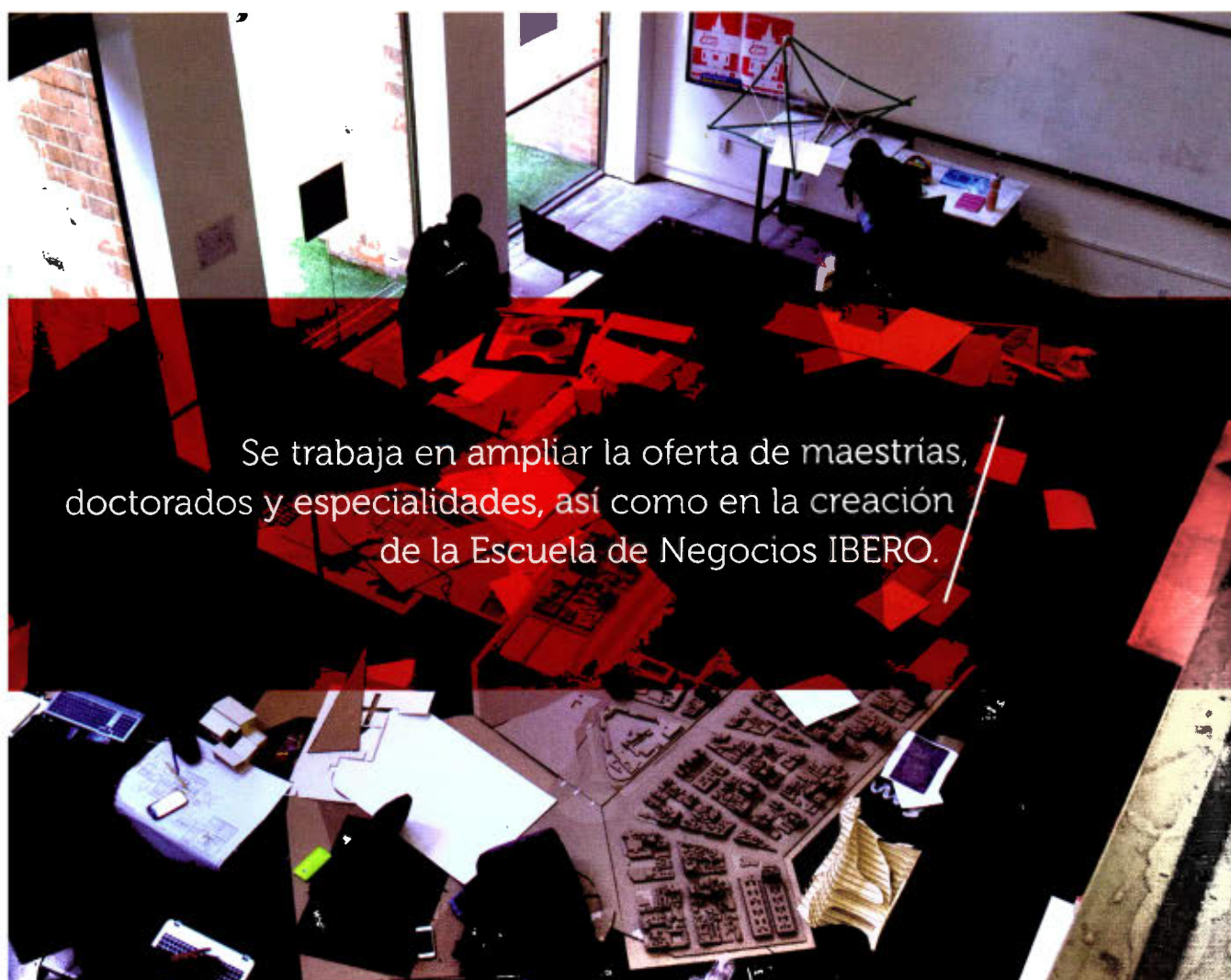
### **ESCUELA DE NEGOCIOS**

Se acordó la apertura de la Escuela de Negocios IBERO (ENIB), la que, a través de modelos empresariales sostenibles y generadores de valor económico y social, tendrá como misión incidir en la transformación de la sociedad formando personas que influyan y actúen con profesionalismo, solidaridad y orientación al bien común.

A través de sus modelos de negocio altamente competitivos para la generación y distribución justa y equitativa de la riqueza, así como su incidencia en la opinión pública y las políticas públicas, la ENIB se posicionará como una escuela de negocios con capacidad para transformar la realidad social.

Su claustro académico incorporará profesores y empresarios nacionales e internacionales que, cumpliendo con los requisitos académicos necesarios para garantizar el nivel de la ENIB, enfatizen los aspectos relativos a empresas de economía social y solidaria.

Ya se dio comienzo a la construcción del edificio que albergará esta Escuela de Negocios.



Se trabaja en ampliar la oferta de maestrías, doctorados y especialidades, así como en la creación de la Escuela de Negocios IBERO.

# ► LA INVESTIGACIÓN

## **FORTALECIMIENTO DE LA INVESTIGACIÓN**

**P**ara la IBERO, como para toda universidad jesuita, la investigación resulta primordial: debe ser socialmente pertinente, así como aportar a la transformación de la sociedad por medio de la generación de conocimiento útil y riguroso que contribuyan a alcanzar niveles más profundos de justicia y libertad.

Por ello, se creó el Consejo de Investigación. Este órgano institucional colegiado procurará asegurar que las actividades de investigación en la Universidad incidan sobre los contenidos e intereses que se incorporan a la docencia. Del mismo modo, vigilará que se realicen bajo las mismas condiciones de oportunidad para todos los investigadores, cuyo factor distintivo sea la calidad.

Todo este trabajo cuenta con el respaldo permanente de FICSAC, a través del Fondo para Proyectos de Investigación Aplicada con Proyección Social.

## **BECAS DE INVESTIGACIÓN**

Los planes de fortalecimiento comprendieron, también, la entrega de 278 becas de investigación a estudiantes involucrados en proyectos financiados por la IBERO: 30 % a nivel licenciatura y 62 % en los posgrados. El 72 %

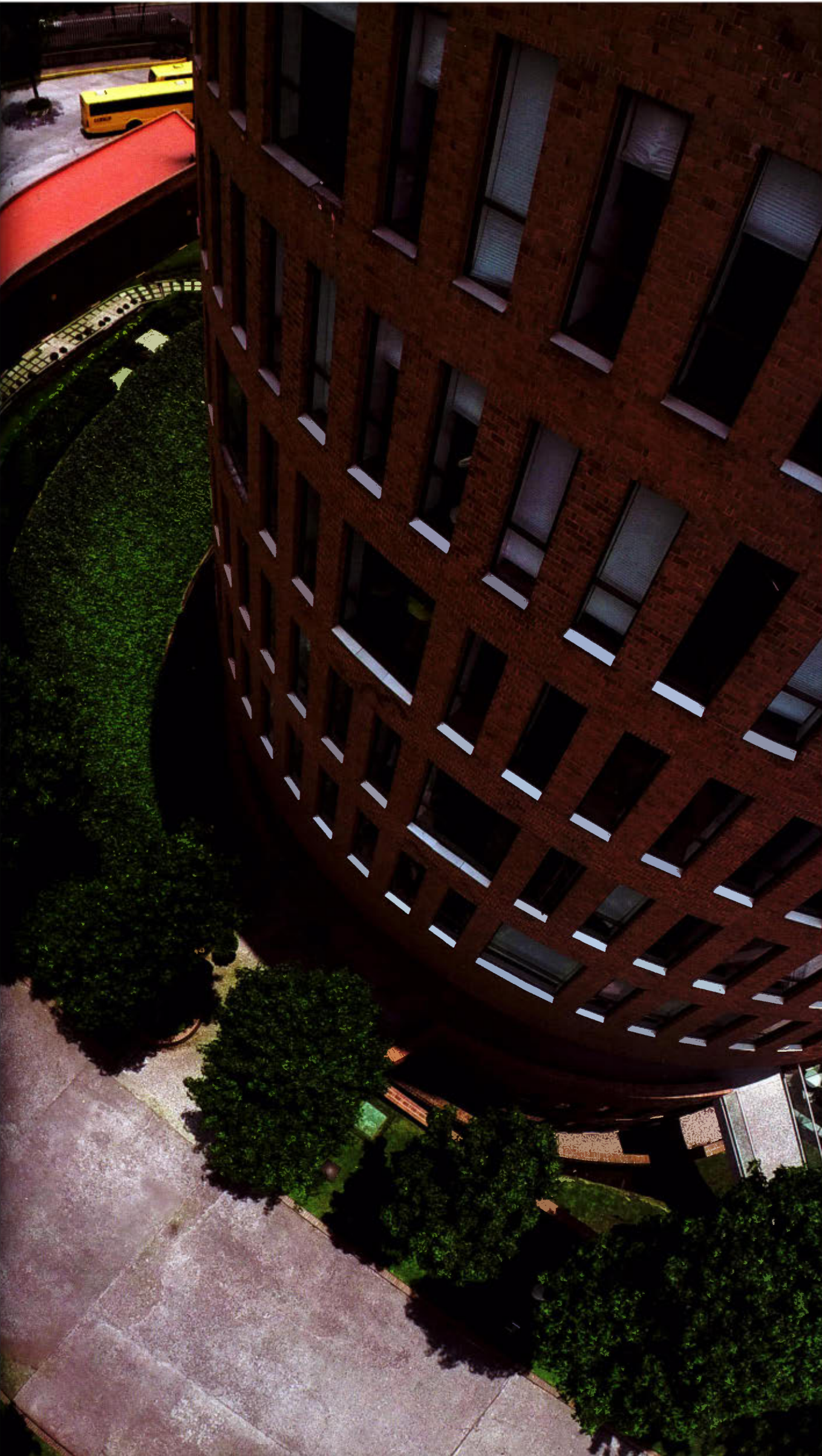
de estas becas se suma a otros apoyos ofrecidos por la Coordinación de Becas y Financiamiento, incidiendo en la eficiencia terminal de los diversos programas académicos.

Además, se entregó el Reconocimiento FICSAC a la Productividad en Investigación a los investigadores de la IBERO con mayor productividad académica-científica. Los reconocimientos se entregaron a tres ganadores por cada división. Es de señalar que, con el objeto de ser más equitativos e incluyentes, esta entrega contó con la valoración de indicadores y ponderaciones particulares a cada disciplina de estudio. La responsabilidad de esta tarea recayó en el recién creado Consejo de Investigación.

De la misma forma, se destaca el hecho de que diez estudiantes obtuvieron el Reconocimiento FICSAC para Becados de Investigación, entre otras cosas, por tener participación escrita en capítulos de libros, haber publicado artículos científicos y sobresalir en ponencias nacionales e internacionales.

## **NUEVOS CENTROS E INSTITUTOS**

En nuestro esfuerzo por impulsar la investigación en todos los ámbitos del conocimiento y en áreas que favorecen la dignidad humana y la calidad



de vida personal, se creó el Instituto de Investigación Aplicada y Tecnología (INIAT). Además, la IBERO incorporó a su estructura el Centro Internacional de Investigación de la Economía Social y Solidaria en México (CIESS).

Dicho centro, creado en 2013 por iniciativa del Sistema Universitario Jesuita (SUJ), es el fruto del camino recorrido por las universidades jesuitas de México. Es resultado, también, de su compromiso con el sector social y con el proceso histórico de organizaciones y grupos que promueven una economía alternativa con sentido equitativo. En agosto de 2014, tras la suscripción de un convenio con la IBERO Puebla —sede original—, sus operaciones se trasladaron a la IBERO Ciudad de México.

Su objetivo es ser un centro de pensamiento estratégico del SUJ, en el que confluyan investigadores y expertos junto con dirigentes y miembros de las

organizaciones, instituciones y grupos empresariales de la economía social y solidaria. Todo esto, con el propósito de generar conocimiento científico, propositivo y de divulgación que sustente la práctica del sector social de la economía en México.

El INIAT, por su parte, reúne los trabajos ya iniciados por el Centro de Ingeniería y Tecnología de Rehabilitación (CITER) y el Centro Mexicano de Química Verde y Microescala (CMQVM).

A estos esfuerzos, se suma la búsqueda por conformar un área estratégica que integre más disciplinas e instituciones, con lo que se harán contribuciones significativas que ninguna de las otras universidades privadas del país está ofreciendo.

## **ESTÍMULOS A LA INNOVACIÓN**

Como resultado de la convocatoria CONACYT-PROINNOVA 2015, se aprobaron seis proyectos de investigación aplicada en conjunto con empresas que se vinculan con el Departamento de Ingeniería y Ciencias Químicas y el Departamento de Ingenierías.

PROINNOVA es una modalidad de proyectos en red orientados a la innovación del Programa de Estímulos a la Innovación del CONACYT. Está dedicada exclusivamente a propuestas y proyectos que se presenten en vinculación con al menos dos instituciones de educación superior, dos centros de investigación, o bien, uno de cada uno.

Se creó el Consejo de Investigación, el Instituto de Investigación Aplicada y Tecnología y se incorporó el Centro Internacional de Investigación de la Economía Social y Solidaria en México.

# ▶ LA PROYECCIÓN SOCIAL

## **TRANSVERSALIZACIÓN DE LOS PROGRAMAS DE VINCULACIÓN**

**S**e trabaja para consolidar a la IBERO como un actor social que incida en la transformación de la realidad de nuestro país: una universidad comprometida con el cambio social y los más altos estándares de calidad. En pocas palabras, una universidad socialmente pertinente.

La reciente creación de la DGvu ha permitido poner en marcha varios programas transversales de vinculación con diversos actores: sociedad, exalumnos, comunidades marginadas, empresas públicas y privadas, asociaciones civiles y ONG e instituciones educativas y gubernamentales.

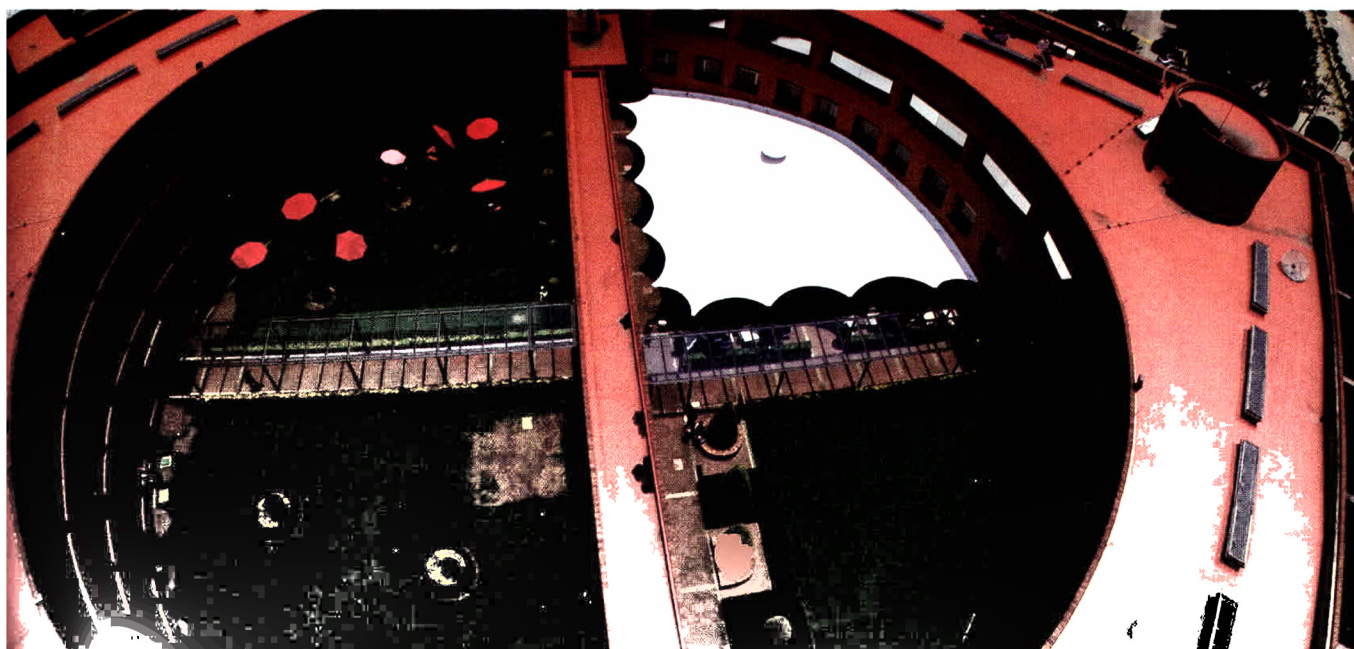
Además, se han formado alianzas estratégicas dentro de la Universidad

para dar impulso a diversos programas, entre los que destacan: el diseño y la próxima implementación de un Plan de Desarrollo de Carrera, la Estancia Externa Semestral de Servicio Social e IBERO Consultores.

## **CREACIÓN Y PROMOCIÓN DE IBERO CONSULTORES**

Actualmente, se elabora un plan de desarrollo para una consultora universitaria: IBERO Consultores, la cual definirá las líneas de acción y los procedimientos para la realización de proyectos con el sector productivo.

A la fecha, se ha concluido un sistema para el costeo y registro de los proyectos. Además se busca aumentar el número de proyectos y convenios de vinculación existentes en cada departamento académico por medio de una estrategia de enlace empresarial por áreas de conocimiento.





### **CAPACITACIÓN PARA EMPRESAS**

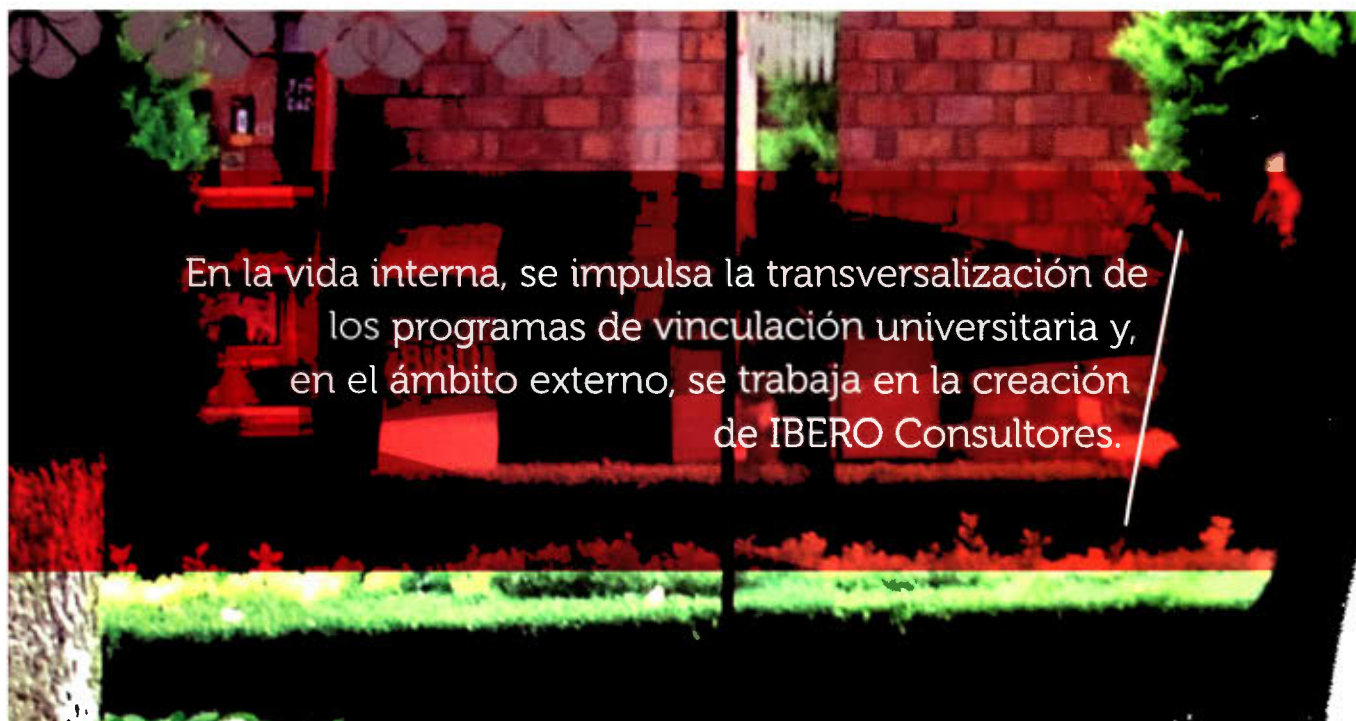
En materia de capacitación para empresas, hemos ampliado la oferta de formación especializada para el sector empresarial. Tan sólo en el último año, se brindaron cursos y diplomados a casi mil 50 ejecutivos provenientes de más de 15 empresas del sector privado.

### **PRÁCTICAS PROFESIONALES Y SERVICIO SOCIAL**

Esta gestión se ha empeñado en fortalecer el desarrollo de las prácticas profesionales y el servicio social. Para ello, se generó el programa de desarrollo de carrera profesional que conjunta las prácticas profesionales, ofertas de entrenamiento y estrategias de empleabilidad, así como la formación continua a egresados y empresas participantes. Este nuevo sistema de registro de prácticas ya se encuentra listo y cuenta, además, con una modalidad de emprendimiento social.

Una de las metas a corto plazo consiste en establecer un programa de estancia externa semestral en comunidades. Este verano se llevará a cabo un piloto en Mérida, Yucatán, con la participación de más de 60 alumnos y seis académicos de tiempo. Sin embargo, se prevé que el programa esté en función para el semestre de Primavera 2016, y permitirá que los alumnos puedan realizar su servicio social o prácticas profesionales en dichas comunidades, al tiempo que cursar dos o tres materias en línea.

Cada año, se reconoce a aquellos alumnos merecedores de la Mejor Experiencia de Servicio Social por su ejemplar trabajo aplicando los conocimientos adquiridos en su área profesional, trabajando en la resolución de problemas sociales en grupos vulnerables y reflexionando sobre las problemáticas que apremian en nuestro país. En 2014, destacaron seis proyectos en los que participaron 13 alumnos.



## ASUNTOS DE GÉNERO

Con la finalidad de incluir en los estudios e investigaciones las problemáticas contemporáneas que más perjudican a la población vulnerable y los problemas graves de la humanidad, en enero de 2015 se creó la Dirección de Programas de Incidencia, adscrita a la Dirección General del Medio Universitario (DGMU). Esta instancia reúne los programas ya existentes de Asuntos Migratorios, Derechos Humanos, Interculturalidad y Asuntos Indígenas, y Medio Ambiente, así como el recién creado de Asuntos de Género.

Con la creación del Programa de Asuntos de Género, la IBERO se convierte en una de las primeras universidades privadas en trabajar e incluir la perspectiva de género dentro de las múltiples áreas que la conforman.

Entre sus principales tareas se encuentran las de formación y sensibilización del personal de la Universidad; la organización documental —es decir, introducir la perspectiva de género en

normativas, lineamientos, códigos de ética, etcétera—; la capacitación de los docentes y la concientización del alumnado, así como la participación en proyectos que la IBERO desarrolla en conjunto con la sociedad civil en materia de género.

## PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS OTORGADOS AL COMPROMISO SOCIAL

Una preocupación —y ocupación— de la Universidad es la formación de líderes interesados por la sociedad y el mundo, con deseos de erradicar la injusticia social. En consecuencia, se entregó por cuarta ocasión el Premio IBERO Compromiso Social a Exalumnos, en el empeño de la Universidad por reconocer y dar mayor proyección a los jóvenes que destacan en valores como solidaridad, el amor y la justicia.

A esto, se suma la primera edición del Premio IBERO-Brémond-FICSAC Compromiso Social, otorgado a tres



alumnas que, entre un centenar de candidatos, destacaron en su quehacer por transformar, desde temprana edad, situaciones de inequidad.

La IBERO considera que es de suma importancia impulsar los proyectos de los estudiantes que atienden las preocupaciones más apremiantes desde su perspectiva como jóvenes universitarios comprometidos con su país y la propia humanidad. Por ello, la Coordinación de Organizaciones Estudiantiles (COE) y el patronato FICSAC lanzaron la primera Convocatoria para Apoyo

Económico de Proyectos de Asociaciones Estudiantiles. Como resultado de esto, se otorgaron recursos a siete proyectos de diversos grupos estudiantiles que alcanzaron la calidad necesaria en sus propuestas.

Estas iniciativas se suman a los apoyos que se otorgan a través del Programa de Becas a la Excelencia Humana, que beneficia a todos aquellos alumnos preuniversitarios con necesidad económica, cuyo compromiso los ha llevado a participar de manera activa en proyectos de servicio social.



## ▶ LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA

### PROCURADURÍA DE DERECHOS UNIVERSITARIOS

**E**n julio de 2014, se creó la Procuraduría de Derechos Universitarios (PDU), cuyas funciones principales están definidas por los marcos normativos de defensoría, promoción y educación en derechos universitarios.

En los primeros meses de su existencia, la Procuraduría ha atendido ya 18 expedientes de quejas por posibles violaciones a los derechos universitarios, de los cuales 14 corresponden a alumnos, uno a personal académico y tres a personal administrativo.

También, se han atendido 24 consultas con distintas áreas de la Universidad. Los casos han concluido por arreglo amistoso entre las partes, con asesoría para que se puedan aplicar correctivos y cuatro recomendaciones.

Adicionalmente, se dio atención a diversas consultas sobre aplicación de normativa o de políticas institucionales en relación con derechos universitarios. De esta labor, derivó una reforma al Reglamento de Estu-

dios de Posgrado, ante una recomendación relativa a la doble instancia para revisar las apelaciones.

### FORMACIÓN INTEGRAL (ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS)

Tal como apunta el Modelo Educativo de la Compañía de Jesús, a la par de las actividades previstas en el currículo, existen muchas otras de diversa índole: culturales, deportivas, espirituales y de compromiso solidario que concurren en la formación integral de los miembros de la comunidad universitaria.

Con la creación del Programa de Asuntos de Género, la IBERO se convierte en una de las primeras universidades privadas en trabajar e incluir la perspectiva de género dentro de las múltiples áreas que la conforman.

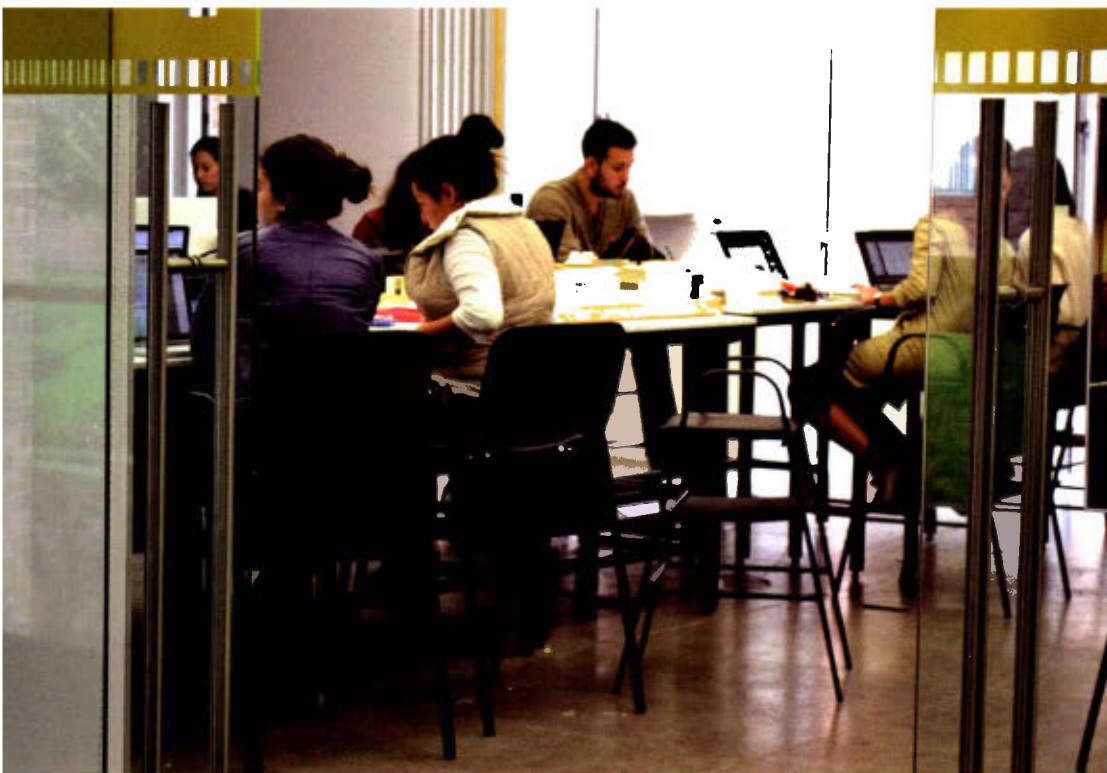
Entre las más destacadas se encuentran las incidencias que exponen a los estudiantes y al profesorado a situaciones socialmente apremiantes, y que son acompañadas de la reflexión y de las herramientas conceptuales para acercarse de manera crítica a la realidad. Ejemplo de ello son las más de 25 exposiciones instaladas en diversas áreas del *campus*, a lo largo del último año.

Con las nuevas instalaciones culturales y deportivas inauguradas en 2014, la IBERO propició la conformación de espacios de formación y expresión para el desarrollo de las capacidades artísticas y creativas de la comunidad universitaria. Esto ha incrementado considerablemente tanto la calidad como la cantidad de oferta ética-estética en diversas disciplinas en los campos de artes escénicas, música, artes visuales y literatura. También, se incrementó la oferta de clases deportivas en las cuales

participaron un total de 5 mil 622 alumnos, 84 exalumnos y 417 empleados.

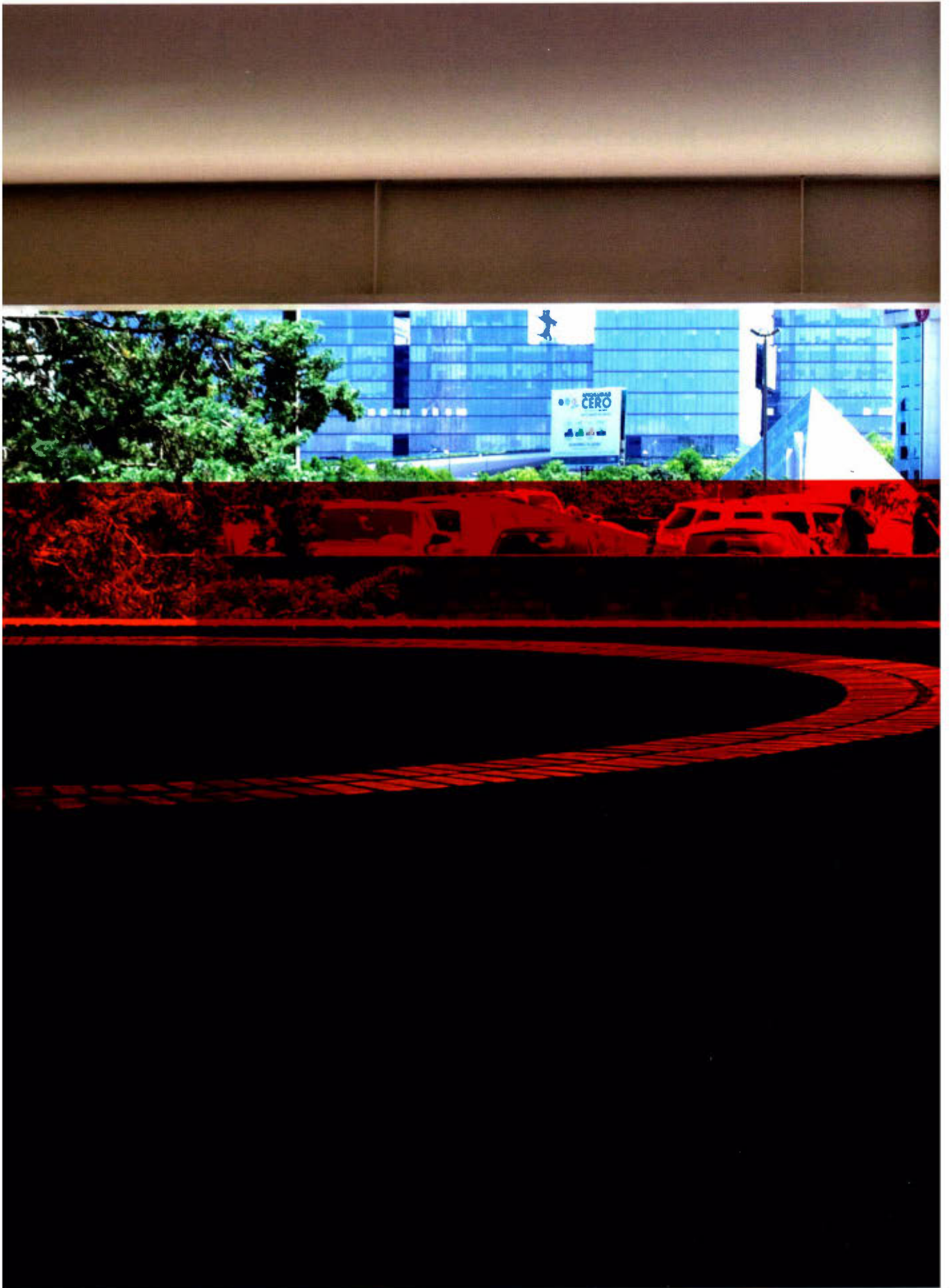
A toda esta oferta se suman las decenas de actividades como conferencias, pláticas, talleres, misiones, foros, ciclos de cine y más, que realizan permanentemente otras instancias de la DGMU y diversos departamentos académicos de la Universidad. De esta manera, se ofrece a los miembros de la comunidad universitaria un abanico de posibilidades y de temas que aporten reflexión y herramientas que fortalezcan su ser.

Las actividades mencionadas se integran a aquellas realizadas en los espacios de exposición destinados por distintos departamentos académicos y otras instancias universitarias que, con su iniciativa y valoración de la cultura en sus diversas expresiones, promueven y son escaparate de información viva que provoca crítica y reflexión.



En sus primeros meses de existencia, la Procuraduría de Derechos Universitarios ha atendido casos en los sectores estudiantil, académico y administrativo.







Mejóro la oferta cultural y deportiva de la Universidad.  
En un solo año, fueron montadas más de 25  
exposiciones en diversas áreas del plantel.



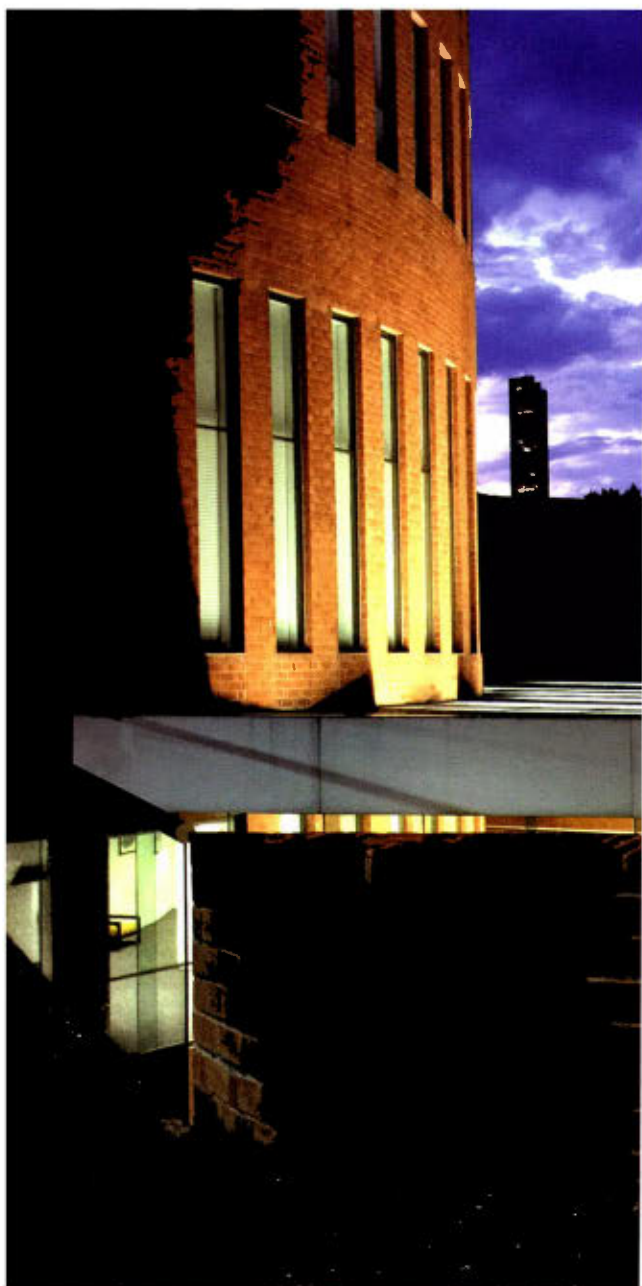
## ► LA INFRAESTRUCTURA

### MEJORA DE SERVICIOS INFORMÁTICOS

La Universidad, fiel a su compromiso de mantenerse a la vanguardia tecnológica y dotar a los miembros de su comunidad con las mejores herramientas disponibles para el desempeño de sus funciones, ha habilitado el sistema Nube IBERO, que permite la utilización de las más importantes aplicaciones de *software* desde cualquier punto del *campus* y sin necesidad de descargar cada programa en los equipos de los usuarios.

Además, realizó la remodelación del centro de cómputo para mejorar su disponibilidad, mantenimiento y seguridad a través de los cambios en su diseño físico, eléctrico y la actualización de los sistemas de refrigeración y de prevención y supresión de incendios.

Por otro lado, se concluyó el desarrollo del nuevo portal *web* institucional, que favorece el acceso de los usuarios hacia la información de la Universidad desde cualquier plataforma, de escritorio o portátil, debido al diseño responsivo de su interfaz gráfica. Además, facilitará a los usuarios compartir los contenidos de su interés en diversas redes sociales.



## AMPLIACIÓN DE INSTALACIONES

Esta gestión, con el objetivo de ofrecer un mejor servicio a los estudiantes, puso en marcha los trabajos de ampliación del estacionamiento subterráneo, mismo que proporcionará 500 lugares adicionales a los ya existentes.

Al mismo tiempo, se trabaja ya en el proyecto del nuevo edificio que, además de la ENIB —como ya se indicó en otro apartado de este informe—, albergará el CIESS, el Centro de Liderazgo y Emprendimiento Social, las oficinas de la DGVU y salones de posgrado.

Se desarrolló el sistema Nube IBERO, para que la comunidad estudiantil pueda usar las principales herramientas de *software* sin necesidad de descargarlas.



## ► EL FUTURO

### REVISIÓN DE LOS DIVERSOS REGLAMENTOS

**A** fin de mantenerse como una institución coherente con la realidad del país y efectivamente puesta al servicio de la transformación social, la IBERO emprendió un amplio proceso de revisión de su *corpus* reglamentario.

A raíz de esta empresa, surgió la necesidad de crear la Comisión Asesora de Normativa, con el objetivo de promover la actualización y enriquecimiento de la reglamentación institucional, así como brindar información y orientación a las entidades universitarias en torno a la formulación, modificación o actualización de documentos normativos.

Durante el último año, además, se elaboraron, revisaron o actualizaron diversas normas, entre las que destacan: el Reglamento de la Procura-

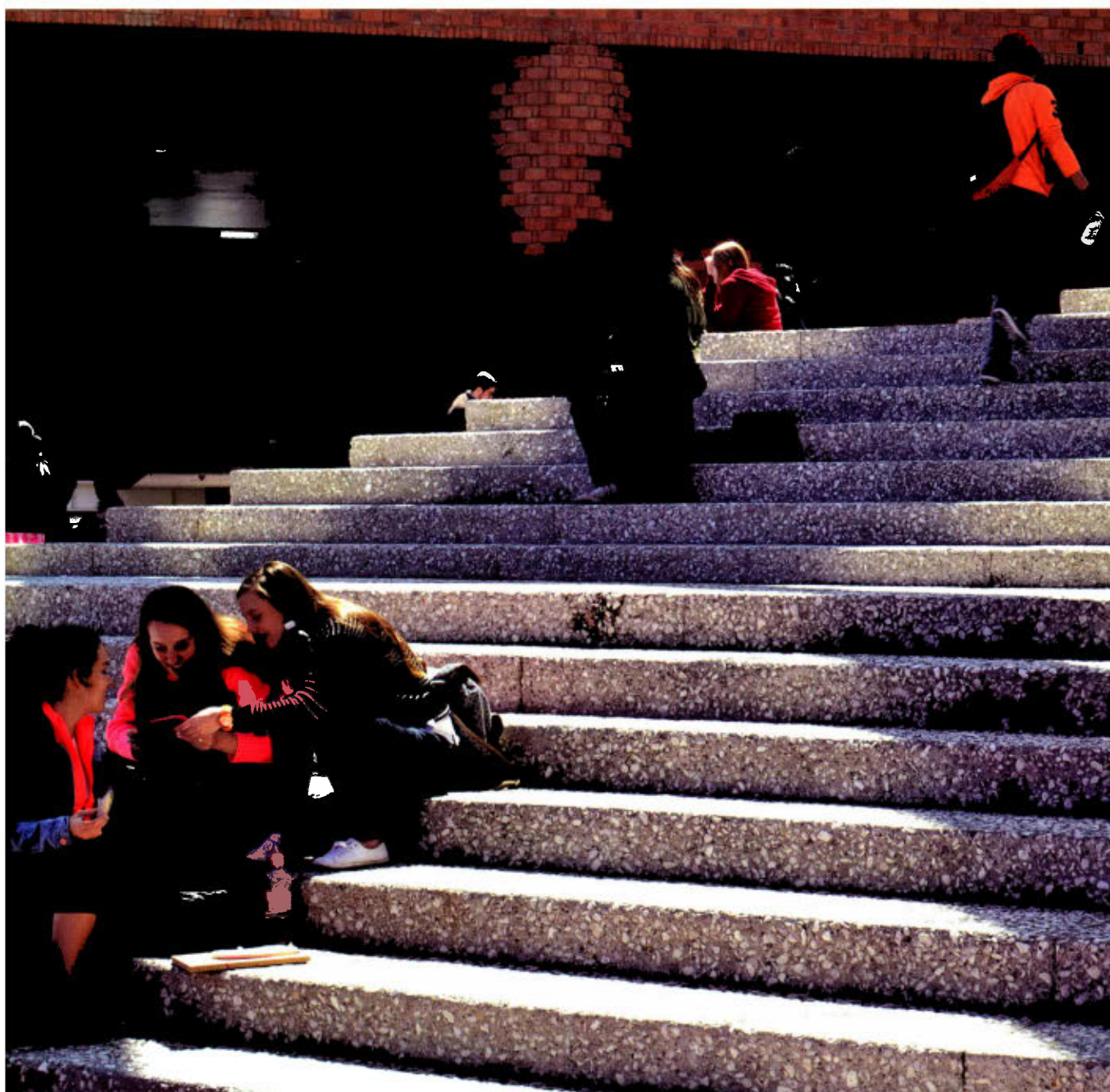
duría de Derechos Universitarios, el Código de Ética y Conducta, el Reglamento de Estudios de Posgrado, el Reglamento del Comité de Admisiones, el Procedimiento de Reinscripción y el propio Reglamento de la Comisión de Normativa. Asimismo, se establecieron nuevos formatos de periodo sabático.

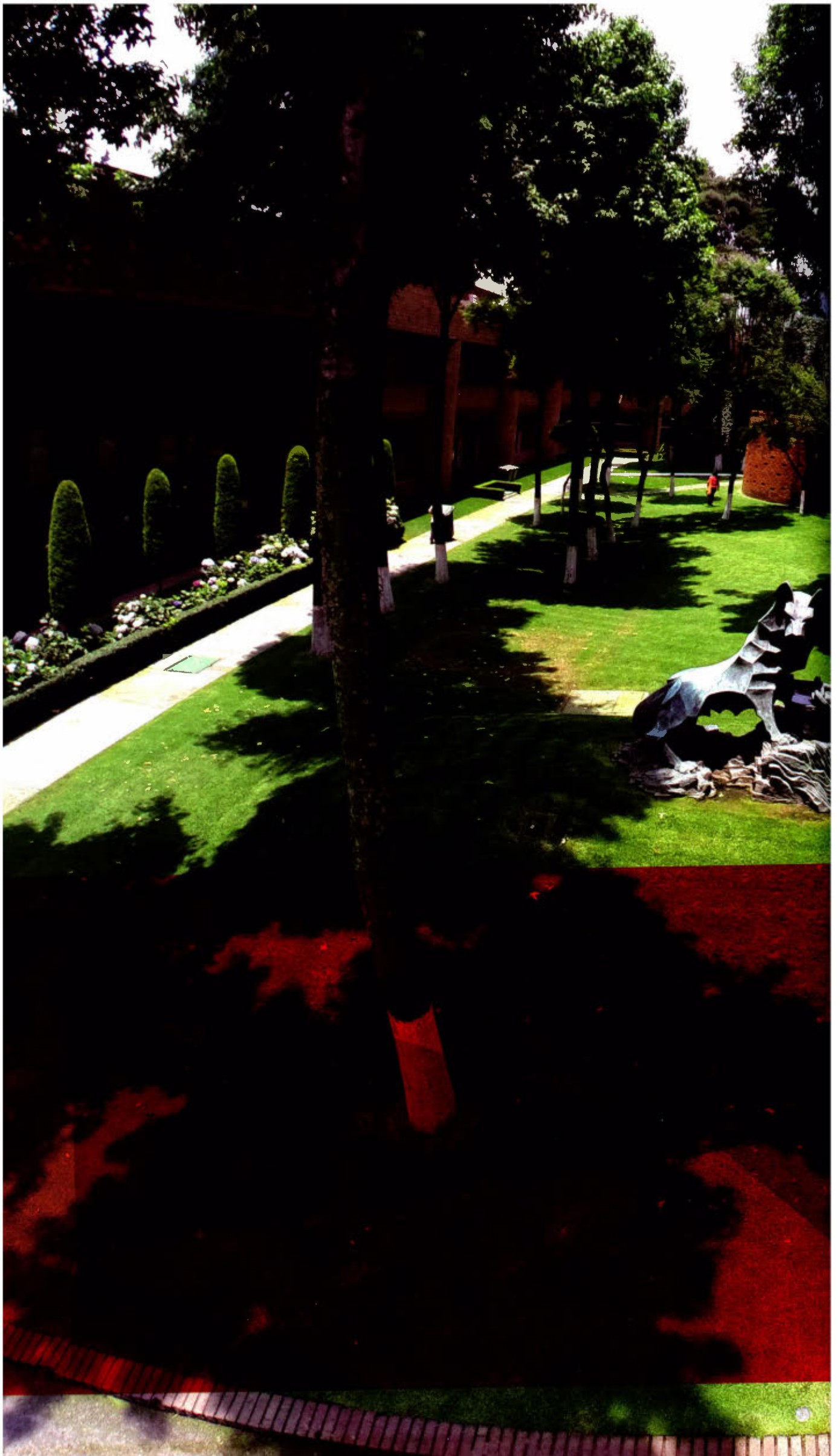
### FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

Con los ojos puestos en el futuro, se convocó a una comisión para organizar y llevar a cabo un proceso de reflexión crítica de la realidad. Esta comisión tendrá como objetivo principal generar una actitud que permita mirar al exterior para traer la realidad al interior de la IBERO y, así, provocar un diálogo crítico sobre esa realidad. Una vez terminado este proceso, se realizará una conversación estratégica para diseñar el futuro de la Universidad al año 2030.



Se estableció la Comisión Asesora de Normativa para poner al día la reglamentación universitaria, y se convocó a un proceso de reflexión crítica de la realidad, para planificar el futuro de la Universidad al año 2030.







**SECCIÓN. 03 /** La Ibero en  
cifras

# ► SÍNTESIS NUMÉRICA

## HISTORIA

Año de fundación	1943
Reconocimiento de Validez Oficial de Estudios	1974
Inauguración del plantel Ciudad de México	1988

## INSTALACIONES

Terreno (m <sup>2</sup> )	193.352
Lugares de estacionamiento	4.319
Aulas tecnificadas	263
Laboratorios de docencia	25
Laboratorios de cómputo	20
Auditorios y aulas magnas	13
Aulas de videoconferencia	2
Aula de Juicios Orales	1
Capacidad total de auditorios y aulas magnas	1.443
Capacidad total de aulas de videoconferencias	56
Computadoras para alumnos	1.122
Estación de radio	1

## POBLACIÓN ESTUDIANTIL

LICENCIATURA	OTOÑO 2014	PRIMAVERA 2015
Primer ingreso (total de inscritos)	1.942	784
Matrícula	10.923	10.407
Becas otorgadas (%)	10.56	10.59
POSGRADO	OTOÑO 2014	PRIMAVERA 2015
Primer ingreso (total de inscritos)	533 (ambos periodos)	
Matrícula	1.131	1.084
Becas otorgadas (%)	80.64	79.15
EGRESO 2014	LICENCIATURA	POSGRADO
Egresados	1.905	409
Titulados	1.846	346

**DOCENCIA**

<b>ACADÉMICOS Y PSPD</b>	<b>OTOÑO 2014</b>	<b>PRIMAVERA 2015</b>
Académicos de tiempo	309	309
PSPD	1,584	1,549

**PUBLICACIONES**

<b>NO. DE TÍTULOS</b>	<b>PRIMAVERA 2015</b>
Editados	83
Disponibles	1,415

**BIBLIOTECA FRANCISCO XAVIER CLAVIGERO (2015)**

<b>BIBLIOTECA</b>	
Volúmenes en acervo	623,541
Títulos de libros electrónicos	293,139
Volúmenes de tesis digitales	2,218
<b>HEMEROTECA</b>	
Títulos vigentes	1,177
Títulos vigentes en línea	119
Títulos de bases de datos	94
<b>INFORMACIÓN AUDIOVISUAL</b>	
Volúmenes de video, audio y datos en CD/DVD	12,853

**PROGRAMAS ACADÉMICOS 2015**

<b>LICENCIATURAS</b>	
Programas de licenciatura	34
Licenciaturas acreditadas por Copaes	25
Licenciaturas evaluadas Nivel I por CIEES	8
Licenciaturas con reconocimiento internacional	8
<b>POSGRADOS</b>	
Programas de posgrado	35
Posgrados en el PNPC	18
Posgrados evaluados por CIEES, nivel I	15
Posgrados acreditados internacionalmente	3
Posgrados acreditados por Conacyt como competentes a nivel internacional	3
Técnico Superior Universitario Programa de TSU	4



## LICENCIATURA

Administración de Empresas  
Administración de la Hospitalidad  
Administración de Negocios Internacionales  
Arquitectura  
Ciencias Políticas y Administración Pública  
Ciencias Teológicas  
Comunicación  
Contaduría y Gestión Empresarial  
Derecho  
Diseño Gráfico  
Diseño de Indumentaria y Moda  
Diseño Industrial  
Diseño Interactivo  
Diseño Textil  
Economía  
Filosofía  
Finanzas  
Historia  
Historia del Arte  
Ingeniería de Alimentos  
Ingeniería Biomédica  
Ingeniería Civil  
Ingeniería Física  
Ingeniería Industrial  
Ingeniería Mecánica y Eléctrica  
Ingeniería en Mecatrónica y Producción  
Ingeniería Química  
Ingeniería en Tecnologías de Cómputo y Telecomunicaciones  
Literatura Latinoamericana  
Mercadotecnia  
Nutrición y Ciencia de los Alimentos  
Pedagogía  
Psicología  
Relaciones Internacionales

## CARRERAS DE TÉCNICO SUPERIOR UNIVERSITARIO

Hoteles y Restaurantes  
Producción Gráfica  
Sistemas Administrativos y Contables  
Software

## POSGRADO

### MAESTRÍAS

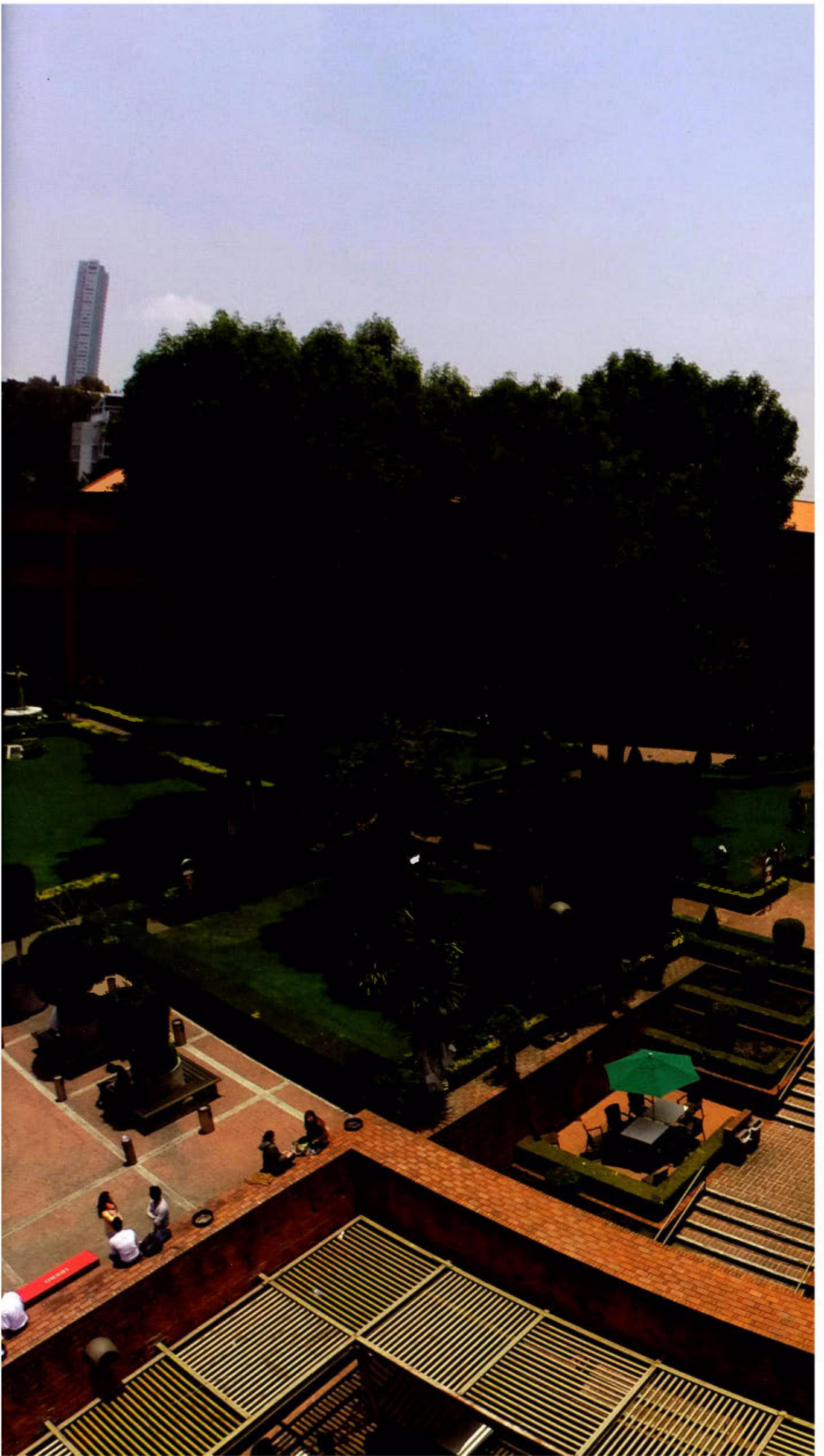
Administración  
Administración de Servicios de Tecnología de Información  
Antropología Social  
Ciencias de la Ingeniería  
Ciencias en Ingeniería Química  
Comunicación  
Derechos Humanos  
Desarrollo Humano  
Diseño Estratégico e Innovación  
Estudios de Arte  
Filosofía  
Gestión de la Innovación Tecnológica  
Historia  
Ingeniería de Calidad  
Ingeniería con Especialidad en Administración de la Construcción  
Investigación y Desarrollo de la Educación  
Letras Modernas  
Nutriología Aplicada  
Orientación Psicológica  
Políticas Públicas  
Proyectos para el Desarrollo Urbano  
Sociología  
Teología y Mundo Contemporáneo

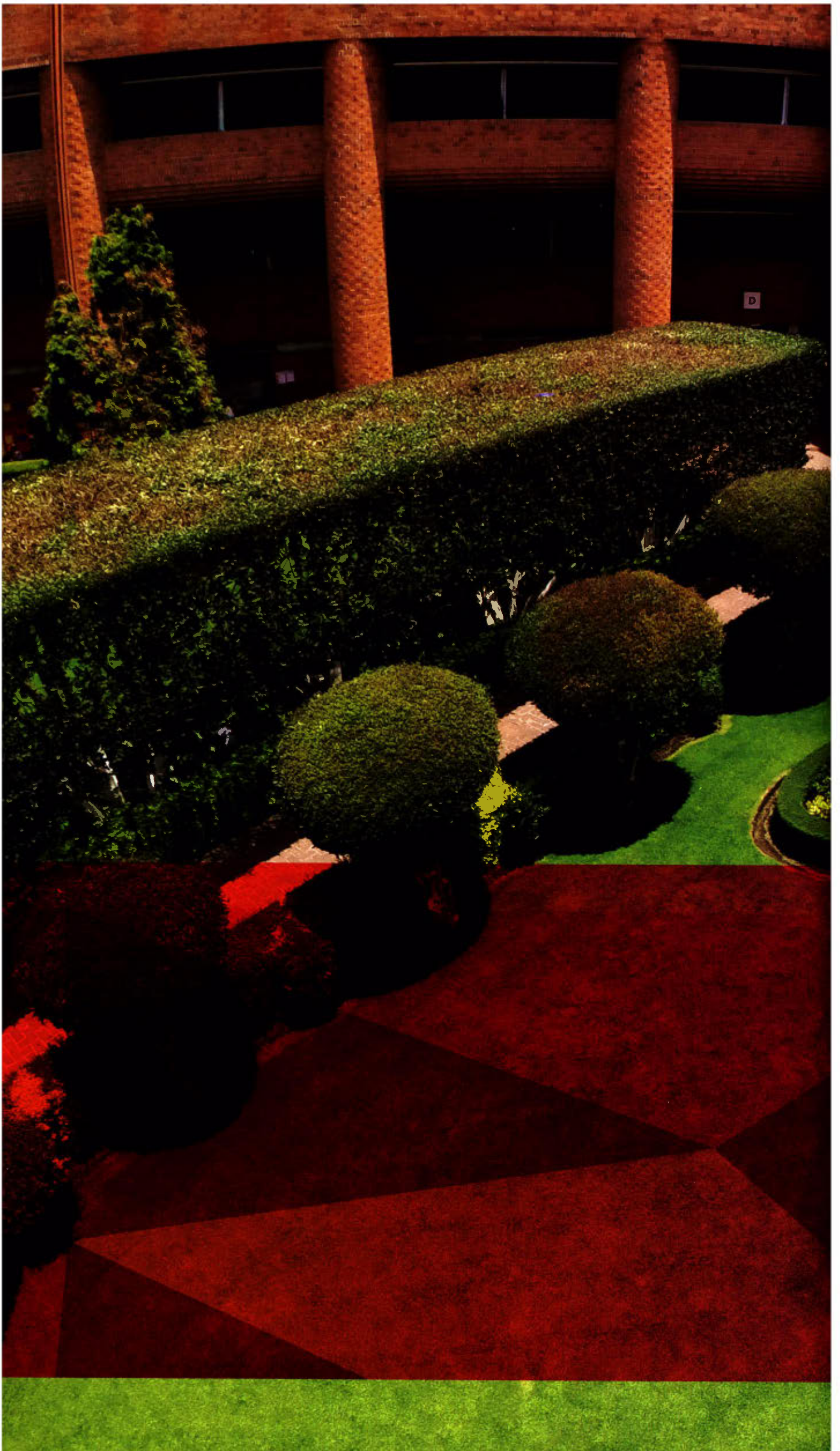
### DOCTORADOS

Antropología Social  
Ciencias de la Ingeniería  
Ciencias Sociales y Políticas  
Comunicación  
Filosofía  
Historia  
Interinstitucional en Educación  
Internacional en Bienestar Social  
Investigación Psicológica  
Letras Modernas

### ESPECIALIDADES

Derecho Procesal Administrativo  
Obesidad y Comorbilidades





A photograph of a brick building entrance with a courtyard, a statue, and a path. The building is made of red brick and has large windows. A paved path leads from the foreground towards the building. On the left, there is a statue of a person in a long coat. The courtyard is landscaped with green grass, yellow flowers, and a brick path. Two people are walking on the path in the distance.

**SECCIÓN. 04 /** Directorio de  
Autoridades

## UNIVERSIDAD IBEROAMERICANA, A.C. (UIAC)

### Lic. Valentín Díez Morodo • Presidente

Lic. Javier Arrigunaga Gómez del Campo      Lic. José Francisco Magaña Aviña, S. J.  
Mtro. Carlos G. Cervantes Martínez, S. J.      Dr. Diego Martínez Martínez, S. J.  
Dr. Saúl Cuautle Quechol, S.J.      Lic. María Nieves Noriega de Autrey  
Mtro. Gerardo Cortés Padilla, S. J.      Mtro. Pedro Padierna Bartning  
Lic. Pablo Escandón Cusi      Mtro. Eugenio Páramo Ortega, S. J.  
Lic. Francisco Gil Díaz      Dr. Humberto José Sánchez Zariñana, S. J.  
Lic. Roberto Hernández Ramírez

## FOMENTO DE INVESTIGACIÓN Y CULTURA SUPERIOR, A.C. (FICSAC)

### CONSEJO DIRECTIVO FICSAC 2014-2015

**Mtro. Pedro Padierna Bartning • Presidente**  
**Dr. Manuel Ruiz Gutiérrez Topete • Tesorero**  
**Lic. Rafael Robles Miaja • Secretario**

### **VOCALES:**

Sr. Roberto Alcántara Rojas      Lic. Víctor Manuel Borrás Setién  
Mtro. Bruno Cattori Alonso de Florida      Mtro. Francisco Javier Velásquez López  
Lic. Carlos Núñez Urquiza      Sr. Federico Noel Castillo Sánchez Mejorada  
Ing. Manuel José Bravo Pereyra      Arq. Francisco Serrano Cacho  
Ing. Carlos Guillermo García Muriel      Lic. Fernando J. Gómez Roch  
Lic. Juan Patricio Riveroll Sánchez      Sra. María Luisa Barrera de Serna  
Lic. Adolfo Kalach Mizrahi      Mtro. Manuel Morales Camporredondo  
Lic. Alejandro Jesús Quintero Íñiguez      Ing. Gustavo Lara Cantú  
Lic. Ana María Olabuenaga Martín      Arq. Francisco Xavier Prieto de la Barra

**Lic. Dina Mejía Rodríguez**  
*Directora de FICSAC*

## SENADO UNIVERSITARIO

### **Mtro. David Fernández Dávalos, S. J. • Rector**

Mtra. Carolyn Aguilar Dubose      Dr. Víctor Pérez Valera, S. J.  
*Directora académica*                  *Jesuita*

Lic. Federico Noel Castillo Sánchez Mejorada      Dr. Víctor Rojas Amandi  
*Entorno académico-profesional*                  *Director académico*

Dr. Pedro Juan de Velasco Rivero, S. J.      Dr. Humberto José Sánchez Zariñana, S. J.  
*Jesuita*    *Jesuita*

Lic. Alberto López de Nava      Dra. Silvia Sánchez Ochoa  
*Entorno académico-profesional*                  *Académica*

Mtro. Mario Ernesto Patrón Sánchez      Mtro. Alberto Segrera Tapia  
*Entorno académico-profesional*                  *Académico*

Sr. Óscar Ochoa Valeriano  
*Alumno*

### **Procuraduría de Derechos Universitarios**

**Dra. Patricia de los Ríos Lozano**  
*Procuradora de Derechos Universitarios*

## AUTORIDADES

### **Rectoría**

### **Mtro. David Fernández Dávalos, S. J. • Rector**

Lic. Carlos Deveaux Homs      Mtro. Germán Turnbull Buenrostro  
*Director de Comunicación Institucional*                  *Director de Planeación y Evaluación Institucionales*

Dra. Carlota Peón Guerrero      Mtro. José Méndez Lara  
*Directora Jurídica*                          *Encargado de la Oficina de Auditoría Interna*

### Vicerrectoría Académica

**Dr. Alejandro Guevara Sanginés** - *Vicerrector Académico*

Dr. Antonio Miranda García      Dr. José Francisco López Ruiz  
*Director de Análisis e Información Académica*      *Director de Posgrado*

Mtra. Ma. Teresa Matabuena Peláez      Mtro. Roberto Serna Herrera  
*Directora de la Biblioteca Francisco Xavier Clavigero*      *Director de Servicios Escolares*

Dr. Thomas Legler      Mtro. José Ramón Ulloa Herrero  
*Director de Investigación*      *Director de Servicios para la Formación Integral*

### División de Ciencia, Arte y Tecnología

**Dra. Patricia Espinosa Gómez** - *Directora de la División de Ciencia, Arte y Tecnología*

Mtra. Carolyn Aguilar Dubose      Dr. Jorge Ibáñez Cornejo  
*Directora del Departamento de Arquitectura*      *Director del Departamento de Ingeniería y Ciencias Químicas*

Mtro. Fernando Bermúdez Barreiro      Mtro. Jorge Andrés Martínez Alarcón  
*Director del Departamento de Diseño*      *Director del Departamento de Ingenierías*

Dr. Alfredo Sandoval Villalazo      Mtro. Jorge Letechipía Moreno  
*Director del Departamento de Física y Matemáticas*      *Director del Instituto de Investigación Aplicada y Tecnología*

### División de Estudios Sociales

**Dra. Helena Varela Guinot** - *Directora de la División de Estudios Sociales*

Dr. Enrique Gutiérrez Márquez      Dra. Laura Zamudio González  
*Director del Departamento de*  
*Ciencias Sociales y Políticas*      *Directora del Departamento de Estudios Internacionales*

Dr. José Luis Caballero Ochoa      Dr. Édgar Antonio Tena Suck  
*Director del Departamento de Derecho*      *Director del Departamento de Psicología*

Dr. Pablo Cotler Ávalos      MCS. Ana Bertha Pérez Lizaur, NC  
*Director del Departamento de Economía*      *Directora del Departamento de Salud*

Mtro. Jorge Smeke Zwaiman      Dra. Graciela Teruel Belismelis  
*Director del Departamento de Estudios Empresariales*      *Directora del Instituto de Investigaciones sobre*  
*Desarrollo Sustentable y Equidad Social*

### **División de Humanidades y Comunicación**

**Dr. Carlos Mendoza Álvarez** • *Director de la División de Humanidades y Comunicación*

Dr. Luis Javier Cuesta Hernández  
*Director del Departamento de Arte*

Dr. Pablo Lazo Briones  
*Director del Departamento de Filosofía*

Dr. Humberto José Sánchez Zariñana, S. J.  
*Director del Departamento de Ciencias Religiosas*

Dra. Jane Däle Lloyd Daley  
*Directora del Departamento de Historia*

Dr. Manuel Alejandro Guerrero Martínez  
*Director del Departamento de Comunicación*

Mtro. Luis Felipe Canudas Orezza Ugalde  
*Director del Departamento de Letras*

Dr. Javier Loredo Enríquez  
*Director del Departamento de Educación*

Dra. Marisol Silva Laya  
*Directora del Instituto de Investigaciones para el  
Desarrollo de la Educación*

### **Dirección General del Medio Universitario**

**Mtra. Araceli Téllez Trejo** • *Directora General del Medio Universitario*

#### **Dirección de Programas de Incidencia**

**Ing. Pablo Reyna Esteves** • *Director de Programas de Incidencia*

Mtra. Elvia González del Pliego Dorantes  
*Coordinadora del Programa de Asuntos de Género*

Mtra. Eugenia Legorreta Maldonado  
*Coordinadora del Programa de Interculturalidad y  
Asuntos Indígenas*

Dr. Javier Urbano Reyes  
*Coordinador del Programa de Asuntos Migratorios*

Mtra. Dulce Ma. Ramos Mora  
*Coordinadora del Programa de Medio Ambiente*

Mtra. Denise González Núñez  
*Coordinadora del Programa de Derechos Humanos*

Mtra. Ma. Gabriela Quintero Toscano  
*Coordinadora del Centro Universitario Ignaciano*

Dr. Martín Torres Sauchett, S. J.  
*Coordinador de Difusión Cultural*

Mtra. Georgina Tepale Palma  
*Coordinadora de Atención Estudiantil Universitaria*

Mtro. Óscar Mendiola Cruz  
*Coordinador de la Oficina de Deportes y  
Promoción de la Salud*

Mtra. Sophie Lea Paret-Roux  
*Coordinadora de Organizaciones Estudiantiles*



## Dirección General de Vinculación Universitaria

**Mtro. Jorge Meza Aguilar** - *Director General de Vinculación Universitaria*

Dr. Juan Eduardo García Hernández      Lic. Randolpho González de la Mora  
*Director de Formación y Acción Social*      *Director de Egresados*

Mtro. José Luis Cortés Delgado      Dra. Raquel Druker Szniger  
*Director de Educación Continua*      *Directora de Instituciones de Educación Media*

Mtro. Luis Núñez Gornés      Dr. Enrique Beascochea Aranda  
*Director de Cooperación Académica*      *Director de Educación a Distancia*

C. P. Rosalinda Martínez Jaimes      Lic. Jesús Campos Orozco  
*Directora de Publicaciones*      *Coordinador del Centro Internacional de  
Investigación en Economía Social y Solidaria*

MBA. Devin Hauer  
*Director de Enlace Social y Empresarial*

## Dirección General Administrativa

**C. P. Leopoldo Navarro Flores** - *Director General Administrativo*

Mtro. Óscar Cuevas Unzueta      Lic. Édgar Daniel Márquez Saldaña  
*Director de Finanzas*      *Director de Planta Física*

Mtro. José Luis Hernández Muñoz      Mtro. Carlos E. Escobedo Vargas  
*Director de Informática y Telecomunicaciones*      *Director de Recursos Humanos*

Mtra. Dora Luz Figueroa Amaro      Mtra. Ángela Leticia Colunga Zavala  
*Directora de Operaciones y Servicios*      *Coordinadora de Becas y Financiamiento*

Consulte la versión ampliada de este resumen en línea:

<http://ibero.mx/informedelrector/>

La edición del

### PRIMER INFORME DEL RECTOR 2015

estuvo a cargo de la Dirección de Comunicación Institucional  
de la Universidad Iberoamericana Ciudad de México

En interiores se utilizó papel couché mate de 135 g

Forros en cartulina couché de 350 g

El tiro de la edición fue de 1,000 ejemplares.

Fotografías:

Comunicación:      Dirección de Comunicación Institucional  
Sr. Gerardo Regatto, alumno      Lic. R. Gabriel Guzmán Rivera

Ingeniería Electrónica:      D. C. G. Héctor Raúl Cortés  
Dr. Eduardo Gamaliel Hernández Martínez, académico  
Sr. Eric Hernández Montero, alumno

**IBERO**  
CIUDAD DE MÉXICO ®